Ciudad de Portland
Plan de Recuperación

Fondos de recuperación fiscal local

Informe 2021 al Tesoro de los EE. UU.

Ciudad de Portland
Plan de Recuperación 2021

- Resumen ejecutivo 1
- Usos de los fondos 4
- Fomento de resultados equitativos 8
- Participación de la comunidad 13
- Prácticas laborales 16
- Uso de la evidencia 17
- Desembolso por categoría de gastos 19
- Inventario de proyectos 24
- Informe de rendimiento 114

Resumen ejecutivo

La pandemia de la COVID-19 ha provocado repercusiones sociales, económicas y de salud pública severas y prolongadas a los miembros de la comunidad, las organizaciones y los comercios de Portland. A través del programa de Fondos de Recuperación Fiscal Local, la Ley del Plan de Rescate Estadounidense proporciona una segunda inyección importante de dólares de ayuda federal directamente a la ciudad de Portland, lo que nos brinda la posibilidad de actuar con intención y urgencia para brindar la estabilización y el cuidado necesarios a nuestra comunidad.

En marzo de 2021, el alcalde de Portland, Ted Wheeler, ordenó a su director administrativo y la agencia de desarrollo económico y urbano del director ejecutivo de Portland convocar y presidir el Consejo de Coordinación de Estabilización y Asistencia Económica (Economic Relief and Stabilization Coordinating Council, ERSCC).

Le encargó a este grupo el desarrollo y la recomendación de un paquete de inversión para la primera ronda de Fondos de recuperación fiscal local (Local Fiscal Recovery Fund, LFRF) del Plan de Rescate Estadounidense de la Ciudad.

Se ordenó al grupo que preparara un paquete que respondiera a los efectos de la COVID-19 en Portland a través de la lente de las prioridades identificadas por el Concejo de la ciudad de Portland en relación con la falta de vivienda, seguridad comunitaria y estabilidad económica.

El 28 de julio de 2021, el Concejo de la ciudad aprobó el paquete de inversión propuesto, que asignó poco menos de 64 millones de dólares en recursos del LFRF. Esta acción siguió a la acción anterior del Concejo de asignar aproximadamente 40 millones de dólares en recursos del

LFRF al presupuesto de la ciudad para el año fiscal 2021/2022, como parte del proceso presupuestario anual de la ciudad.

Juntas, estas dos acciones asignaron la adjudicación completa de la primera ronda de recursos del Fondo de recuperación fiscal local de la ciudad.
El paquete de inversión propuesto por el ERSCC apoya proyectos en tres áreas prioritarias de inversión: salud y seguridad de la comunidad; estabilización del hogar; y estabilización de distritos comerciales y empresariales. Estas áreas de inversión fueron identificadas por la comunidad y por un análisis económico independiente como las principales prioridades para la respuesta de la ciudad a la COVID-19, lo cual reafirmó el Concejo de la ciudad. En todo el paquete de inversión, se integra el compromiso de desarrollar la capacidad de las organizaciones asociadas basadas en la comunidad y mejorar las asociaciones con estos grupos. A través de su proceso presupuestario, el Concejo de la ciudad asignó adicionalmente una parte de los fondos al reemplazo de ingresos para asegurar la continuidad de los servicios críticos para nuestra recuperación económica.

Las inversiones de la ciudad están coordinadas con las del estado de Oregón, que recibirá un total de 2,6 mil millones de dólares, y el condado de Multnomah, que recibirá 158 millones. Las inversiones de la ciudad se complementan sin duplicar las inversiones del estado y del condado dentro de la misma región. Por ejemplo, cada una de nuestras jurisdicciones invertirá en la falta de vivienda, estabilización de vivienda, asistencia familiar, estabilización empresarial y desarrollo de la fuerza laboral, al proponer herramientas discretas pero alineadas a la mesa para satisfacer las necesidades de nuestros residentes.

Las inversiones de la ciudad brindarán estabilidad económica a las familias y personas que corren el riesgo de perder sus hogares, apoyarán a los comercios locales y las organizaciones sin fines de lucro mientras

trabajan para reabrir y recuperarse, y brindarán servicios consultivos a las familias afectadas y en riesgo por el aumento de la violencia que afecta comunidades de todo el país a raíz de las devastadoras repercusiones económicas y sociales de la COVID-19.

A través de una sólida lente de equidad diseñada para promover el objetivo del presidente de "reconstruir mejor", los líderes de Portland están invirtiendo en ayuda y apoyo económicos inmediatos en formas que sientan las bases para una recuperación económica equitativa, segura y sostenible.

Usos de los fondos

El Concejo de la Ciudad de Portland asignó aproximadamente 40 millones de dólares a través del proceso presupuestario del año fiscal 2021-2022, y aproximadamente 64 millones de dólares a través de una acción presupuestaria posterior separada.

En el presupuesto de la ciudad, el Concejo priorizó los recursos del Plan de Rescate del LFRF a la continuidad de los servicios gubernamentales críticos, invirtiendo en una combinación de reemplazo de ingresos, servicios para personas que experimentan falta de vivienda e importantes acciones de recuperación económica.

El último paquete más grande de inversiones desarrollado por el Consejo de Coordinación de Estabilización y Asistencia Económica (ERSCC) de la ciudad se conformó mediante tres principios rectores:

1. Basar el proceso, las prioridades y los resultados en los Valores fundamentales de la ciudad de antirracismo, equidad, acceso en el idioma y transparencia para garantizar beneficios para las comunidades negras, indígenas y de color (Black, Indigenous and People of Color, BIPOC) y los residentes de Portland más vulnerables.

2. Priorizar las inversiones en actividades de socorro y estabilización que estén informadas por datos y aborden la falta de vivienda y la prevención de la falta de vivienda, la salud y seguridad de la comunidad y los desafíos económicos de la COVID-19 para personas, comercios y comunidades.

3. Actuar como administradores eficaces de los recursos financieros y de otro tipo al garantizar que la ciudad pueda proporcionar servicios críticos, alineando las inversiones con otras inversiones públicas y privadas, incluida la colaboración regional, y

posicionando a la comunidad para una recuperación a más largo plazo.

Con los principios rectores como punto de partida, el ERSCC desarrolló una propuesta de asignación que se basó en los aportes de la comunidad, se alineó con las principales prioridades del Concejo de la ciudad, se basó en datos y se coordinó con las inversiones del condado y del estado.
Este enfoque condujo a un paquete que complementa las decisiones de asignación que el Concejo tomó en el presupuesto de la ciudad en junio, responde a las necesidades de nuestra comunidad y se basa en datos en tiempo real sobre cómo nuestra economía se ha visto afectada por la pandemia y cómo los recursos de la ciudad pueden tener el mayor impacto.

El paquete de asignación del LFRF del Plan de Rescate de la ciudad también se basa en enfoques nuevos creados en 2020. Cuando llegó la pandemia, nuestro Centro de Coordinación de Emergencias (Emergency Coordination Center, ECC) decidió alejarse del enfoque de "mayor beneficio para el mayor número" hacia una estrategia centrada en las comunidades que han sido las más afectadas por la pandemia.

Las barreras institucionales y la opresión sistémica han hecho que las comunidades negras e indígenas, las comunidades de color, los trabajadores de bajos ingresos, las personas sin hogar, los adultos mayores y las personas con discapacidades o condiciones de salud subyacentes sean especialmente vulnerables a las repercusiones económicas y de salud pública de la pandemia. La ciudad ha buscado poner a estas comunidades en el centro de sus decisiones presupuestarias, políticas y programáticas.

La primera ronda de inversiones del Fondo de recuperación fiscal local del Plan de Rescate de la ciudad se incluye en las siguientes Categorías de gastos que ha definido el Tesoro de los Estados Unidos:

- ✓ Repercusiones económicas negativas (CG 2)
- ✓ Servicios a las comunidades afectadas de manera desproporcionada (CG 3)
- ✓ Sustitución de ingresos (CG 6)
- ✓ Costo administrativo (CG 7)

No hemos asignado recursos a proyectos en las categorías de Salud Pública (CG 1), Pago de primas (CG 4) o Infraestructura (CG 5).

El trabajo financiado por estos recursos de la primera ronda apoyará a las familias y personas, comercios y organizaciones sin fines de lucro de Portland hacia una reapertura y recuperación seguras, sostenibles y equitativas.

Además de los fondos LFRF del Plan de Rescate, la ciudad de Portland está recibiendo fondos de Asistencia para el alquiler de emergencia (Emergency Rental Assistance, ERA) por los montos especificados a continuación. Pasaremos estos fondos de Asistencia para el alquiler de emergencia a nuestra red de más de 40 organizaciones culturalmente específicas y basadas en la comunidad para realizar la admisión, administrar los casos y brindar asistencia para el alquiler a los hogares más necesitados.

- 19.647.973,30 USD de ERA-1
- 15.546.521,70 USD de ERA-2
- 9.639.287,40 USD de ERA-2 con necesidades altas

Además, la ciudad recibió los siguientes fondos a través de la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act, CARES):

- 9.640.943 USD de subvención global para el desarrollo comunitario
- 16.979.685 USD de subvención para soluciones de emergencia
- 249.909 USD de oportunidades de vivienda para personas con SIDA

Juntos, estos fondos han apoyado inversiones en la ampliación de la capacidad de refugios de invierno, asistencia para el alquiler, servicios de apoyo, refugio seguro en un motel, divulgación en la calle, y el apoyo a los proveedores de servicios contratados, incluida la prestación por condiciones de vida peligrosas para los trabajadores de primera línea.

Nuestras inversiones estabilizarán a nuestras familias, protegerán la economía única de Portland y a nuestros vecinos más vulnerables de las peores repercusiones de la pandemia y harán los arreglos para una recuperación fuerte y sostenida.

Fomento de resultados equitativos

A principios de la pandemia, el Concejo de la Ciudad de Portland estableció valores fundamentales para guiar su respuesta a la COVID-19. En una resolución del Concejo adoptada el 20 de mayo de 2020, el Concejo ordenó que la respuesta a la COVID-19 de la ciudad centre el clima y la equidad y priorice la resiliencia fiscal, la equidad, las necesidades de nuestras poblaciones vulnerables y la acción climática en las decisiones presupuestarias.

En esta misma acción, el Concejo adoptó un conjunto de herramientas de equidad de la COVID-19 para brindar orientación en el desarrollo de políticas, prácticas y procedimientos relacionados con nuestra respuesta a la pandemia. La resolución también ordenó a la Oficina de Equidad y Derechos Humanos de la ciudad que trabaje con los gerentes y profesionales de equidad según el departamento, la Oficina de Presupuesto de la ciudad y los socios comunitarios para centrar los objetivos de equidad de la ciudad en nuestras acciones de respuesta.

El Conjunto de herramientas de equidad, conformado por los aportes de más de 80 organizaciones asociadas basadas en la comunidad, es una guía y un recurso para el personal de la ciudad. Incluye información sobre cómo utilizar un enfoque de responsabilidad basada en los resultados en el diseño y la implementación de programas y acciones de respuesta, y sobre nuestras obligaciones legales en virtud de diversas reglamentaciones locales y federales.

Esta acción legislativa se basa en acciones anteriores del Concejo de la ciudad para promover la equidad. Desde 2015, el Concejo de la Ciudad de Portland ha realizado lo siguiente:

- Ratificó metas y estrategias de equidad racial en toda la ciudad.

- Ordenó a los departamentos de la ciudad que desarrollaran e implementaran Planes de Equidad Racial.
- Estableció una Herramienta de evaluación de equidad presupuestaria para asegurar la consideración del Plan de Equidad Racial del departamento y las metas de Transición de la ley ADA en el proceso presupuestario de la ciudad.
- Ordenó a la Oficina de Equidad y Derechos Humanos de la ciudad que estableciera políticas y medidas de responsabilidad en toda la ciudad relacionadas con el Título VI de los Derechos Civiles y el Título II de la ADA.

Este cuerpo de legislación trazó el curso para la priorización de los recursos de la ley CARES, así como otros trabajos de respuesta a emergencias, y guió la asignación de recursos del Plan de Rescate del Concejo de la ciudad este año.

El Concejo asignó la primera ronda de Fondos de recuperación fiscal local de la ciudad en dos acciones: aproximadamente 40 millones de dólares en el presupuesto del año fiscal 2021-2022 de la ciudad, y aproximadamente 64 millones de dólares el 28 de julio en una acción presupuestaria separada. Se requirieron propuestas consideradas como parte de la acción del 28 de julio para identificar cómo el proyecto daría resultados equitativos y el impacto del proyecto en las comunidades de color. Esta información fue una consideración clave para el Concejo de la ciudad al revisar las propuestas.

En función del profundo compromiso de la ciudad con la comunidad a partir de 2020, y la dirección del Concejo de la ciudad para centrar la equidad y los objetivos climáticos, el paquete de inversión de la ciudad prioriza a las personas y comunidades más afectadas por las devastadoras repercusiones económicas, sociales y de salud de la pandemia: hogares y trabajadores negros, indígenas y de color;

inmigrantes y refugiados; personas con discapacidad; personas que experimentan falta de vivienda; y pequeñas empresas, especialmente las que son propiedad de personas de color. Casi todas nuestras inversiones programáticas se encuentran en las categorías Repercusiones económicas negativas (CG 2) o Servicios a comunidades desproporcionadamente afectadas (CG 3).

Como parte del presupuesto de la ciudad, el Concejo aprobó fondos para un equipo interno a fin de apoyar la entrega de los Fondos de recuperación fiscal local del Plan de Rescate. Este equipo de ejecución incluye gestión de proyectos, análisis de estrategias de equidad, análisis de datos e informes, adquisiciones, gestión de subvenciones, comunicaciones y capacidad de relaciones gubernamentales.

El puesto de analista de estrategias de equidad, ubicado dentro de la Oficina de Equidad y Derechos Humanos de la ciudad, tendrá las siguientes responsabilidades:

- Proporcionar herramientas y orientación a los equipos del proyecto y al analista de datos de BPS para ayudar a desarrollar las métricas del proyecto.
- Proporcionar orientación a los equipos del proyecto para garantizar que los proyectos alcancen sus objetivos de equidad.
- Revisar la presentación de informes al Tesoro, al Concejo y a la comunidad de los Estados Unidos para garantizar que la equidad esté integrada en las medidas de desempeño y las métricas para medir el progreso.
- Coordinar los informes y las métricas del Plan de Rescate Estadounidense (American Rescue Plan, ARP) con esfuerzos simultáneos, tales como los Planes de Equidad Racial específicos del departamento. Nuestro objetivo es aprovechar el buen trabajo ya realizado a nivel de departamento y en toda la ciudad, y

aprovechar la recopilación de datos y la presentación de informes para estos fondos a fin de seguir mejorando nuestro sistema general de programas y servicios.

Ahora estamos trabajando para finalizar los alcances del proyecto de trabajo y el diseño del programa, garantizar que nuestros equipos de proyecto estén capacitados sobre los requisitos del Título 2 del Código de Reglamentos Federales 200 y la Ley del Plan de Rescate Estadounidense, y desarrollar acuerdos de subvenciones, contratos e intergubernamentales. Como parte de esto, se ha pedido a los equipos del proyecto lo siguiente:

- Proporcionar información sobre sus planes para atender a grupos desatendidos, marginados o afectados negativamente.
- Identificar métricas y objetivos específicos de producción y resultados.
    - El equipo de ejecución colaborará con los equipos del proyecto en el uso de la Responsabilidad basada en los resultados (Results-Based Accountability, RBA) para identificar métricas sostenibles y consistentes a fin de medir el rendimiento del proyecto y el impacto en los resultados equitativos. El proceso de RBA comienza con el resultado final y funciona paso a paso, para identificar las métricas clave del programa y, así, medir el progreso hacia el resultado.
- Identificar los desafíos potenciales para crear conciencia y acceso a los grupos prioritarios, y describir cómo los abordarán.
- Describir cómo su proyecto considera la equidad económica y racial como objetivos.

El analista de estrategias de equidad y el analista de datos e informes, un puesto de nuestro Departamento de Planificación y Sostenibilidad, trabajarán con los equipos del proyecto para pulir las métricas de

informes y el diseño del programa, y para desarrollar pautas de recopilación de datos y un enfoque de gestión de datos a fin de garantizar informes oportunos, transparentes y responsables al Concejo y a la comunidad. Esperamos poder proporcionar actualizaciones cualitativas y cuantitativas sobre nuestro progreso en informes futuros.

Participación de la comunidad

El conjunto de herramientas de equidad de la COVID-19 de la ciudad identifica las necesidades de participación de la comunidad como parte del enfoque de Responsabilidad basada en los resultados. Este enfoque incluye identificar formas en que los equipos del proyecto pueden involucrar e informar auténticamente a las comunidades afectadas antes de tomar decisiones y crear diseños programáticos. El proceso también hace hincapié en la necesidad de comprender las relaciones históricas con las comunidades afectadas e identificar cómo reconstruir la confianza rota.

Desde marzo de 2020, la ciudad de Portland ha involucrado deliberadamente a organizaciones comunitarias, líderes y miembros para garantizar que nuestras decisiones de inversión reflejen las necesidades de la comunidad según lo informado por la comunidad, no solo por los formuladores de políticas.

En estos 16 meses de compromiso, ha habido comités existentes y nuevos, y audiencias enfocadas para garantizar que estamos aprovechando la experiencia que ya está vinculada a los procesos de la ciudad, y también aportamos nuevos conocimientos y perspectivas a nuestro trabajo.

Por ejemplo, el Centro Conjunto de Información para Voluntarios de la ciudad, una asociación con más de 80 organizaciones asociadas orientadas a la comunidad, ayudó a dar forma al conjunto de herramientas de equidad de la COVID-19 de la ciudad e incluyó una asociación para la implementación: con la asistencia de dinero por parte de la ciudad y la nación, el ECC de la ciudad colaboró con estos grupos para proporcionar suministros básicos para el hogar, cajas de alimentos culturalmente apropiadas e información accesible sobre recursos y

servicios. Estas organizaciones comunitarias confiables ayudaron tanto a desarrollar estas respuestas como a proporcionarlas a los miembros de la comunidad.

Otra asociación nueva fue entre la ciudad y su grupo de trabajo de recuperación económica, que se estableció en marzo de 2020 e incluye a más de 70 colaboradores externos. Este organismo ha asesorado al Concejo sobre las intervenciones de estabilización económica y de recuperación, ayudando a garantizar que nuestras inversiones respondan a las necesidades específicas de nuestra comunidad.

Más recientemente, el alcalde Wheeler estableció cinco mesas de acción para dar forma a la actividad en las siguientes categorías:

1. Limpio y verde
2. Reapertura y éxito de comercios
3. Eventos de la comunidad
4. Seguridad y compasión
5. Recuperación de reputación y renovación de marca

Desde marzo de 2020, la Comisión Asesora de Vivienda de Portland con amplia trayectoria y la nueva Red de Proveedores de Asistencia de Alquiler por COVID se han reunido mensualmente para brindar orientación para la respuesta de estabilidad de vivienda de la ciudad.

Las conversaciones con Reimagine Oregon, un grupo focal de negros, indígenas y dueños de comercios de color, el Centro Conjunto de Información de Voluntarios de la ciudad, y el Programa de Embajadores de Street Roots también han informado la estrategia de inversión y las asignaciones de la ciudad.

Las inversiones que el Concejo de la ciudad ha dirigido para los Fondos de recuperación fiscal local de Portland representan una oportunidad para asociarse con una variedad de organizaciones comunitarias, algunas con relaciones existentes con la ciudad y otras que son nuevas. Aprovecharemos esta oportunidad para desarrollar capacidades entre nuestros socios, incluso brindar capacitación sobre lo que significa y cómo funciona ser un subreceptor de fondos federales o un contratista para la ciudad. A través de la entrega de estos fondos, esperamos fomentar una cohorte de grupos comunitarios que sean competitivos para los fondos públicos, que estén profundamente arraigados y conectados con la comunidad, y que puedan continuar asociándose con la ciudad más allá de la duración de estos fondos.

Prácticas laborales

La ciudad no ha asignado fondos a proyectos de capital.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland asignó la mayoría de sus Fondos de recuperación fiscal local del Plan de Rescate a través de un proceso de colaboración convocado por el director ejecutivo de la agencia de desarrollo económico de la ciudad y el director administrativo de la ciudad, con representación de las oficinas del Concejo de la ciudad y los departamentos de la ciudad. El proceso fue informado por una profunda participación de la comunidad en 2020 y la primera mitad de 2021, y se basó en las prioridades compartidas del Concejo y los valores fundamentales de la ciudad.

El 28 de julio de 2021, el Concejo de la ciudad aprobó la asignación de aproximadamente 64 millones de dólares del LFRF. Esto fue posterior a su asignación anterior de aproximadamente 40 millones de dólares en el presupuesto de la ciudad en junio.

Estas asignaciones se distribuyen en aproximadamente tres docenas de partidas programáticas y administrativas. Desde que el Concejo finalizó el paquete de inversión de la primera ronda de adjudicación de la ciudad a fines de julio, hemos trabajado colectivamente para establecer las estructuras necesarias para cumplir con los sólidos requisitos de rendición de cuentas y presentación de informes del Tesoro de los Estados Unidos, así como los nuestros.

Estamos trabajando rápidamente para refinar los alcances de estos proyectos, establecer los contratos necesarios o los acuerdos de subreceptores, y establecer los procesos integrales de cumplimiento e informes.

Anticipamos una combinación de proyectos que utilizan intervenciones basadas en la evidencia y proyectos que se evaluarán para desarrollar

una base de evidencia, y esperamos proporcionar información completa sobre el uso de la evidencia de nuestros proyectos en nuestro próximo Informe de rendimiento del plan de recuperación.

Tabla de costos por categoría de gastos

Categoría		Gastos acumulados hasta la fecha ($)	Monto gastado desde el último Plan de recuperación
1	Categoría de gastos: Salud pública		
1.1	Vacunación contra la COVID-19		
1.2	Pruebas de COVID-19		
1.3	Rastreo de contactos con COVID-19		
1.4	Prevención en entornos congregados (hogares de ancianos, prisiones/cárceles, lugares de trabajo concurridos, escuelas, etc.)		
1.5	Equipo de protección personal		
1.6	Gastos médicos (incluidos los centros de atención alternativa)		
1.7	Inversiones de capital o cambios físicos en las plantas públicas que responden a la emergencia de salud pública de la COVID-19		
1.8	Otros gastos de salud pública de COVID-19 (incluyen comunicaciones, aplicación, aislamiento/cuarentena)		
1.9	Costos de nómina para el personal de salud pública, seguridad y otro personal del sector público que responde a la COVID-19		
1.10	Servicios de salud mental		
1.11	Servicios contra el uso de estupefacientes		
1.12	Otros servicios de salud pública		
2	Categoría de gastos: Repercusiones económicas negativas		
2.1	Asistencia familiar: programas de alimentos		

Categoría		Gastos acumulados hasta la fecha ($)	Monto gastado desde el último Plan de recuperación
2.2	Asistencia familiar: ayuda para el alquiler, hipoteca y servicios públicos		
2.3	Asistencia familiar: transferencias de efectivo		
2.4	Asistencia familiar: programas de acceso a Internet		
2.5	Asistencia familiar: prevención de desalojos		
2.6	Beneficios de desempleo o asistencia en efectivo para trabajadores desempleados		
2.7	Asistencia para capacitación laboral (p. ej., capacitación laboral sectorial, empleo subsidiado, ayudas o incentivos del empleo)		
2.8	Contribuciones a los fondos fiduciarios para el seguro de desempleo*		
2.9	Asistencia económica para pequeñas empresas (general)	57.655,69 USD	57.655,69 USD
2.10	Ayuda para organizaciones sin fines de lucro		
2.11	Ayuda para el turismo, viajes o alojamientos		
2.12	Ayuda para otros sectores afectados		
2.13	Otras ayudas económicas		
2.14	Recontratación del personal del sector público		
3	Categoría de gastos: Servicios a comunidades afectadas de manera desproporcionada		
3.1	Asistencia educativa: aprendizaje temprano		
3.2	Asistencia educativa: ayuda para los distritos con mucha pobreza		

Categoría		Gastos acumulados hasta la fecha ($)	Monto gastado desde el último Plan de recuperación
3.3	Asistencia educativa: servicios académicos		
3.4	Asistencia educativa: servicios sociales, emocionales y de salud mental		
3.5	Asistencia educativa: otra		
3.6	Entornos infantiles saludables: cuidado de niños		
3.7	Entornos infantiles saludables: visitas al hogar		
3.8	Entornos infantiles saludables: servicios para jóvenes de crianza temporal o familias involucradas en el sistema de bienestar infantil		
3.9	Entornos infantiles saludables: otra		
3.10	Apoyo para la vivienda: vivienda asequible		
3.11	Apoyo para la vivienda: servicios para personas sin hogar		
3.12	Apoyo para la vivienda: otra asistencia para la vivienda		
3.13	Factores determinantes sociales de la salud: otra		
3.14	Factores determinantes sociales de la salud: trabajadores de salud comunitarios o facilitadores de beneficios		
3.15	Factores determinantes sociales de la salud: reducción del plomo		
3.16	Factores determinantes sociales de la salud: intervenciones por violencia comunitaria		
4	Categoría de gastos: Pago de primas		
4.1	Empleados del sector público		
4.2	Sector privado: subvenciones para otros empleadores		
5	Categoría de gastos: Infraestructura		

Categoría		Gastos acumulados hasta la fecha ($)	Monto gastado desde el último Plan de recuperación
5.1	Agua limpia: tratamiento centralizado de aguas residuales		
5.2	Agua limpia: recolección y transporte centralizado de aguas residuales		
5.3	Agua limpia: aguas residuales descentralizadas		
5.4	Agua limpia: desbordamientos de alcantarillado combinados		
5.5	Agua limpia: otras infraestructuras de alcantarillado		
5.6	Agua limpia: aguas pluviales		
5.7	Agua limpia: conservación de energía		
5.8	Agua limpia: conservación del agua		
5.9	Agua limpia: fuente no puntual		
5.10	Agua potable: tratamiento		
5.11	Agua potable: transmisión y distribución		
5.12	Agua potable: transmisión y distribución; reducción del plomo		
5.13	Agua potable: fuente		
5.14	Agua potable: almacenamiento		
5.15	Agua potable: otras infraestructuras hídricas		
5.16	Banda ancha: proyectos “Last Mile”		
5.17	Banda ancha: otros proyectos		
6	Categoría de gastos: Reemplazo de ingresos		
6.1	Prestación de servicios gubernamentales		
7	Costo administrativo y otros		
7.1	Gastos administrativos	1674,17 USD	1674,17 USD
7.2	Evaluación y análisis de datos		
7.3	Transferencias a otras unidades del gobierno		

Categoría		Gastos acumulados hasta la fecha ($)	Monto gastado desde el último Plan de recuperación
7.4	Transferencias a unidades sin titularidad (solo estados y territorios)		

Inventario de proyectos

El Concejo de la Ciudad de Portland ha aprobado una serie de proyectos para los Fondos de recuperación fiscal local del Plan de Rescate. Cada proyecto se resume en una ficha técnica a continuación.

Abordar la basura y el vandalismo en Portland (planificación y sostenibilidad)		
N.° 16	765.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayudas para otros sectores afectados (2.12)*
Descripción general del proyecto		
La pandemia de la COVID ha provocado un aumento sustancial en la cantidad de basura, grafiti y vandalismo en la ciudad. La recuperación de la ciudad requerirá que estos problemas se aborden de frente. Las repercusiones de la COVID son visibles para todos: aumento de los contenedores para llevar de los restaurantes que generan botes de basura desbordados, grandes aumentos en las visitas a parques y áreas naturales y la basura que esto conlleva, reducción de los servicios y acumulación de basura y desechos a los lados de nuestras calles. Al mejorar el servicio público de basura, expandir la limpieza de las calles públicas y garantizar que los negocios dañados estén cerrados y protegidos rápidamente contra el vandalismo, esta propuesta garantizará que se aborde este aspecto de la recuperación de la ciudad.		
Actividades principales		
Se agregarán 200 botes de basura adicionales al norte de Portland, un área actualmente desatendida por el programa de botes de basura públicos de la ciudad. También se reemplazarán los botes de basura más antiguos y más pequeños en vecindarios y distritos comerciales. El personal de BPS trabajará con los contratistas para eliminar las pilas de desechos que quedan junto a los botes de basura públicos de manera oportuna, así como para limpiar y reparar los contenedores dañados.		
Calendario aproximado		

- Agosto-septiembre de 2021: Reemplazar los contenedores de basura.
- Octubre de 2021: Finalizar el acuerdo con los contratistas de limpieza.
- Noviembre de 2021: Comienza el trabajo de los contratistas de limpieza.
- Marzo de 2022: Se instalan botes de basura del norte de Portland.

Socios principales

Go Lloyd, Portland Business Alliance, Pearl District Neighborhood Association, transportistas certificados por COBID, Servicios para Vecinos del norte de Portland, Venture Portland, asociaciones de vecinos, distritos empresariales, pequeñas empresas.

Indicadores clave del rendimiento

- 200 botes de basura nuevos en el norte de Portland.
- 50 botes de basura reemplazados.
- Los montones de basura cerca de los botes se limpiaron dentro de las 72 horas.

Medidas de producción

- N.° de botes de basura instalados.
- N.° de botes de basura reemplazados.
- Valor en dólares de los contratos adjudicados a empresas certificadas por la Oficina de Certificación de Inclusión y Diversidad Empresarial (Certification Office for Business Inclusion and Diversity, COBID).
- Libras de basura retiradas.

Medidas de resultados

- Reducción en el número de quejas de botes de basura.
- Aumento de la limpieza de los botes de basura públicos.
- Reducción de las quejas acerca de la basura.

Abordar la basura y el vandalismo en Portland (Departamento de Transporte de Portland)

N.º 18	1.495.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayudas para otros sectores afectados (2.12)*

Descripción general del proyecto

Al aumentar el tiempo de respuesta de los desechos grandes y la limpieza de las calles, el Departamento de Transporte de Portland (Portland Bureau of Transportation, PBOT) mejorará la habitabilidad y la salud económica de sus comunidades y comercios. Estos servicios adicionales apoyarán los esfuerzos del PBOT para "ponerse al día" con el estado actual de los desechos y la basura en el derecho de paso que está impactando la salud pública y el éxito de las pequeñas empresas dentro de la ciudad de Portland. Debido a las repercusiones de la COVID-19, nuestra capacidad para mantener niveles adecuados de limpieza de calles se vio drásticamente afectada. Con el saneamiento de refugios para personas sin hogar puestas en pausa, la basura dentro del derecho de vía de la ciudad ha aumentado drásticamente. Este proyecto se centrará en devolver el derecho de vía a un estado de limpieza y seguridad como antes de la COVID.

Actividades principales

Un aumento en la limpieza de desechos grandes y el tiempo de respuesta del Derecho de vía (Right of Way, ROW), así como un incremento a dos equipos de barrido de calles para apoyar medidas de barrido del ROW más proactivas que eliminan los desechos dañinos y a menudo peligrosos de la ROM y de la comunidad.

Calendario aproximado

Los esquemas iniciales del proyecto, las necesidades, los recursos y los objetivos aún se están terminando. Aunque existe un plan general, muchas de las tácticas involucradas en la entrega de este proyecto aún deben resolverse. Esperamos tener personal y recursos preparados para la prestación de servicios dentro de un año calendario y lograr la finalización del proyecto antes de que se cumpla el plazo a finales de 2024. La mayor parte de nuestro cronograma del proyecto se dedicará al reclutamiento y a la contratación del personal apropiado para completar el alcance de este proyecto.

Socios principales
Los colaboradores internos incluyen varios usuarios del ROW, así como departamentos asociados que pueden identificar desechos peligrosos en el ROW. Estas asociaciones pueden incluir, obligación de estacionamiento, equipos para automóviles abandonados, equipos para la limpieza de refugios para personas sin hogar.
Indicadores clave del rendimiento
• Aumento en el total general mensual y trimestral de calles barridas. • Aumento del tiempo de respuesta inicial para recolectar artículos voluminosos de emergencia.
Medidas de producción
• Totales anuales de barrido de calles (alcanzará 3000 millas adicionales de calles y arterias residenciales, o un aumento del 11 % en las millas de aceras arteriales y un aumento del 50 % en las millas barridas de calles residenciales/locales). • Un tiempo de respuesta medible para recolectar artículos voluminosos de emergencia (se mejorará y se aumentará la capacidad para transportar y eliminar adecuadamente un estimado de 110 yardas cúbicas de basura).
Medidas de resultados
• El barrido de calles alcanzará 3000 millas adicionales de calles y arterias residenciales, o un aumento del 11 % en las millas de aceras arteriales y un aumento del 50 % en las millas barridas de calles residenciales/locales. • Se mejorará el tiempo de respuesta para recolectar artículos voluminosos de emergencia y se aumentará la capacidad para transportar y eliminar adecuadamente un estimado de 110 yardas cúbicas de basura.

Abordar la basura y el vandalismo en Portland (Departamento de Policía de Portland)		
N.° 20	75.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayudas para otros sectores afectados (2.12)*

Descripción general del proyecto

La pandemia de la COVID ha provocado un aumento sustancial en la cantidad de basura, grafiti y vandalismo en la ciudad. A fin de abordar los desafíos de habitabilidad y de los comercios que resultan de estos problemas, el Departamento de Policía de Portland protegerá rápidamente los comercios cuando ocurran daños, lo que ayudará a prevenir más pérdidas y, al mismo tiempo, apoyarán a estas partes importantes de nuestra comunidad empresarial, que ya sufren por la COVID.

Actividades principales

Si las ventanas o puertas de un comercio se rompen durante la comisión de un delito, el Departamento de Policía de Portland (Portland Police Bureau, PPB) está obligado a asegurar el comercio antes de retirarse. Actualmente, el PPB utiliza un contratista disponible las 24 horas, los 7 días de la semana para proteger comercios, luego les factura a esos comercios por los costos. Esto puede llevar a muchos dueños de comercios a sentirse doblemente afectados, teniendo que pagar el costo de cualquier robo o vandalismo y sus reparaciones. Los fondos subsidiarán estos gastos y aliviarán la carga sobre los comercios en dificultades. Esta iniciativa apoyaría a los comercios y tiendas para ayudar a los distritos empresariales, así como para abordar el vandalismo.

Calendario aproximado

El proyecto comenzará tan pronto como se disponga de fondos. La duración del proyecto dependerá de la necesidad, pero esperamos que los fondos se agoten en 12 a 24 meses.

Socios principales

El PPB trabajará con colaboradores internos del Departamento de Planificación y Sostenibilidad de la ciudad de Portland para planificar y desarrollar el programa. Para implementar el programa, el Departamento de Policía de Portland planea

trabajar con una compañía bajo acuerdo de precios, Stanley C. Kennedy Enterprises, Inc. (con el nombre comercial 1-800 BOARDUP).
Indicadores clave del rendimiento
Número de comercios y organizaciones comunitarias atendidas.
Medidas de producción
Monto en dólares ahorrados por el programa de subsidios de protección.
Medidas de resultados
Disminución en el número de facturas dirigidas a los comercios por las protecciones.

AdoptOneBlock		
N.° 21	40.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayudas para otros sectores afectados (2.12)*
Descripción general del proyecto		
Este proyecto apoya el éxito empresarial y social del vecindario a través de los lentes de la justicia ambiental y la administración de la tierra. AdoptOneBlock (AOB) brinda servicios a su comunidad local al capacitar a sus voluntarios con la tecnología y las herramientas necesarias para "adoptar" y cuidar la cuadra en la que viven o alguna cuadra de su vecindario. Enfoque directo en eliminar basura, desechos y peligros de la comunidad, como agujas, desperdicios y otros artículos dañinos. Durante la pandemia de la COVID-19, este programa ha sido una vía segura para que las personas participen, ya que el enfoque está en apoyar los esfuerzos de los voluntarios individuales, al aire libre y no en grupos. Este modelo de respuesta a la pandemia para crear vecindarios seguros y acogedores beneficia a los comercios vecinos de Portland y a las comunidades que los apoyan.		
Actividades principales		
Eliminación de basura y desechos de todos los espacios públicos, incluidos, entre otros, vecindarios residenciales, parques, distritos comerciales, senderos e incluso vías fluviales.		
Calendario aproximado		
AdoptOneBlock es un esfuerzo continuo para hacer que nuestra comunidad esté más limpia y feliz. Los fondos comenzarán a desembolsarse una vez recibidos.		
Socios principales		
AdoptOneBlock está trabajando con la mesa de acción Limpia y Verde de la ciudad, así como con organizaciones sin fines de lucro, organizaciones de base y líderes comunitarios de ideas afines.		
Indicadores clave del rendimiento		
La declaración de misión de AdoptOneBlock es "limpiar el mundo, una cuadra a la vez". Los indicadores del rendimiento incluyen los siguientes: • Número de voluntarios llamados "embajadores de cuadras".		

- Número de cuadras adoptadas.
- Mejora visible en la comunidad.
- Cuadras cada vez más limpias y eliminación de basura y desechos.

Medidas de producción

AdoptOneBlock se enfocará en hacer un seguimiento del alcance y de la educación a diversos grupos para asegurar que los recursos estén disponibles para cualquiera que esté interesado en participar en el programa.

Medidas de resultados

- Tendencias en las tasas de adopción de cuadras.
- Ubicaciones geográficas y cómo se comparan con el estado socioeconómico de los vecindarios y las áreas en los alrededores de la ciudad.
- Eliminación de basura y actividad de los embajadores de AdoptOneBlock.

Proyecto de vida comunitaria y cívica para abordar la basura en Portland

N.º 17	250.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayudas para otros sectores afectados (2.12)*

Descripción general del proyecto

La pandemia de la COVID ha provocado un aumento sustancial en la cantidad de basura, grafiti y vandalismo en la ciudad. La recuperación de la ciudad requerirá que estos problemas se aborden de frente. Las repercusiones de la COVID son visibles para todos: aumento de los contenedores para llevar de los restaurantes que generan botes de basura desbordados, grandes aumentos en las visitas a parques y áreas naturales y la basura que esto conlleva, reducción de los servicios y acumulación de basura y desechos a los lados de nuestras calles. Como ha aumentado el problema de la basura en toda la ciudad, los grupos comunitarios y los voluntarios individuales se han acercado para ayudar. Sin embargo, estos esfuerzos de limpieza requieren cada vez más asistencia con la eliminación. Al proporcionar asistencia para la eliminación a estos voluntarios de la comunidad, la propuesta garantizará que se aborde este aspecto de la recuperación de la ciudad.

Actividades principales

La asistencia para la eliminación estará disponible para los grupos comunitarios que realizan la limpieza de basura en toda la ciudad.

Calendario aproximado

24 meses.

Socios principales

Asociaciones vecinales, distritos empresariales, organizaciones sin fines de lucro, SOLVE, Departamento de Planificación y Sostenibilidad, Parques y Recreación.

Indicadores clave del rendimiento

- 100 proyectos de limpieza asistidos.
- N.° de libras de basura eliminadas.

Medidas de producción

• Cantidad de basura eliminada. • N.° de voluntarios participantes. • N.° de grupos comunitarios asistidos. • Cantidad de limpieza asistida.
Medidas de resultados
• Aumento de la limpieza de los espacios públicos. • Reducción de las quejas acerca de la basura.

Continuidad de las estaciones de higiene		
N.º 31	2.400.000 USD	Servicios a comunidades afectadas de manera desproporcionada *Apoyo para la vivienda: Servicios para personas sin hogar (3.11*^)*
Descripción general del proyecto		
En 2020, la ciudad colocó estaciones de higiene (baños portátiles y estaciones para lavarse las manos) en nuestros vecindarios para garantizar el acceso de toda la comunidad a este recurso básico y esencial de salud pública. Esta acción de mitigación de riesgos para ayudar a las personas sin hogar a mantenerse seguras fue una respuesta directa a los impactos en la salud pública de la pandemia de COVID-19 y sigue siendo una necesidad crítica.		
Actividades principales		
Colocación y mantenimiento regular de aproximadamente 130 estaciones de higiene en Portland. Para evaluar la ubicación de las unidades, la ciudad contrata a colaboradores comunitarios para realizar investigaciones de a pares sobre las unidades en toda la ciudad. Los investigadores pasan una semana en cada ubicación encuestando a los miembros de la comunidad sin vivienda y en refugios en relación con los problemas de uso y la ubicación de las unidades.		
Calendario aproximado		
Esta asignación financia la provisión continua de estas estaciones hasta el 30 de junio de 2022.		
Socios principales		
Los socios iniciales principales fueron el Departamento de Manejo de Emergencias de la ciudad y el Departamento de Salud del condado de Multnomah. Los principales socios externos de la ciudad son Rapid Response Bioclean, Central City Concern, Street Roots y Groundscore.		
Indicadores clave del rendimiento		
Uso de estaciones de higiene.		
Medidas de producción		

- Número de estaciones de higiene en servicio.
- Frecuencia de servicios de mantenimiento a las estaciones de higiene.

Medidas de resultados

- Incidencia de la transmisión de la COVID-19 entre los residentes de Portland que se encuentran sin hogar.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Expansión del kit tecnológico como respuesta a la brecha digital		
N.° 26	3.500.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia familiar: Programas de acceso a Internet (2.4*^)*
Descripción general del proyecto		
Debido a la actual pandemia de la COVID-19, los residentes de Portland se han enfrentado a perturbaciones graves y han quedado rodeados de ejemplos de por qué la banda ancha es fundamental. La crisis de la COVID ha acelerado la digitalización de las actividades y servicios económicos, educativos y sociales. Esto exacerba las desigualdades y discriminaciones existentes, y da lugar a otras nuevas. Todos los residentes de Portland necesitan Internet, dispositivos, habilidades y capacidad para trabajar de forma remota, asistir a clases, acceder a atención médica, solicitar beneficios del gobierno, mantenerse informados sobre las medidas de seguridad pública y mantenerse conectados con sus seres queridos. Sin embargo, la brecha digital, durante demasiado tiempo, impactó de manera desproporcionada en nuestras comunidades de color y en personas con discapacidades. El proyecto de Expansión del kit tecnológico como respuesta a la brecha digital, un esfuerzo colectivo dirigido por el Grupo de trabajo contra la brecha digital y la comunidad de la Red de Inclusión Digital (Digital Inclusion Network, DIN), abordará las inequidades digitales para generar beneficios económicos y sociales destinados a adultos mayores y personas con discapacidades, negros, indígenas y de color de nuestra ciudad. Cerrar la brecha digital es nuestra visión y contribución para una recuperación económica compartida y sostenida. En una encuesta reciente a líderes de organizaciones comunitarias de servicios de primera línea, nos dijeron muy claramente que los dispositivos, el servicio de Internet y la formación en alfabetización digital culturalmente específica son fundamentales para que sus comunidades se recuperen y prosperen. Con el financiamiento de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (American Rescue Plan Act, ARPA), aprovecharemos el éxito del financiamiento de la Ley CARES para el proyecto del kit tecnológico como respuesta a la brecha digital (5 millones de dólares) en beneficio de las necesidades inmediatas y a mediano plazo. Los miembros de la comunidad nos		

han dicho en reiteradas ocasiones que los dispositivos junto con la asistencia y la capacitación sobre la Internet siguen siendo la principal prioridad y servirán a una necesidad inmediata.
Actividades principales
Con la implementación del Beneficio de Emergencia para Internet, un programa federal de subsidios que tiene como fin ayudar a pagar el servicio de Internet, planeamos enfocar los recursos limitados de la ARPA en inversiones para dispositivos y alfabetización digital. Nuevamente, nos asociaremos con organizaciones comunitarias más familiarizadas con la población afrodescendiente, indígena y de color (Black, Indigenous and People of Color, BIPOC), las personas con discapacidades y los adultos mayores para distribuir dispositivos, desarrollar la alfabetización digital y ofrecer ayuda con ella. Las organizaciones elegibles para solicitar el programa deben brindar servicios a adultos mayores o a personas negras, indígenas, de color o con discapacidades.
Calendario aproximado
Desde octubre de 2021 hasta junio de 2022.
Socios principales
• Internos: Oficina del Comisionado Rubio; Vida Cívica y Comunitaria; Gestión de Emergencias; Vivienda; Parques y Recreación; Planificación y Sostenibilidad; Equidad y Derechos Humanos; otros: Persona que dirige la seguridad pública, BTS. • Externos: Grupo de trabajo y equipo para la Ejecución por la brecha digital; Red de inclusión digital.
Indicadores clave del rendimiento
Personas negras, indígenas y residentes de color, personas con discapacidades y adultos mayores (“miembros de la comunidad”), que han enfrentado barreras para ser usuarios digitales, han recibido dispositivos y capacitación culturalmente específica para hacer uso de manera efectiva.
Medidas de producción
• N.° de personas BIPOC, personas que viven con discapacidades, adultos mayores (miembros de la comunidad) con dispositivos.

- N.° de organizaciones comunitarias que desarrollan una nueva capacidad para proporcionar capacitación en alfabetización digital y asistencia técnica diseñada específicamente para los miembros de la comunidad.
- N.° de capacitaciones de alfabetización culturalmente digital y sesiones de asistencia técnica proporcionadas, incluida la configuración especializada y el apoyo a la capacitación para personas que viven con discapacidades.
- N.° de miembros de la comunidad que reciben ayuda con la exploración del proceso y de las opciones para suscribirse al servicio de Internet (programas de descuento y subsidios).

Medidas de resultados

- Que se observe un número de organizaciones que brindan servicios de alfabetización digital y ayuda a los residentes necesitados.
- Que los residentes afectados de manera desproporcionada por la brecha digital y la COVID-19 superen las barreras de acceso y uso de la tecnología.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con

las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Equipo de consultores para la revitalización y activación de corredores de negocios comerciales y del centro

N.° 9	165.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia económica para pequeñas empresas (2.9*^)*

Descripción general del proyecto

Implementar una estrategia de activación y venta minorista a corto plazo enfocada en priorizar las empresas de personas negras, indígenas y de color, u organizaciones comunitarias que presten servicios a dichas poblaciones. El equipo de consultores dirigirá las siguientes actividades para apoyar y promover a las pequeñas empresas y organizaciones afectadas negativamente por la pandemia de la COVID-19:

- Campaña de mercadotecnia y comunicaciones para promover actividades en el centro de la ciudad y regiones más extensas de Portland.
- Planificación y ejecución de eventos *Pop-Up* y activación de pequeños negocios para actividades de uso provisional en vidrieras vacías y espacios adyacentes.
- Programación de eventos y activaciones en la comunidad en nodos y corredores clave de negocios comunitarios junto con organizaciones comunitarias.

Actividades principales

- Diseñar y llevar a cabo una campaña de mercadotecnia y comunicaciones por redes sociales, boletines electrónicos y el sitio web para promover actividades en el centro de la ciudad y regiones más extensas de Portland con pequeñas empresas y organizaciones comunitarias.
- Planificar y ejecutar eventos Pop-Up y activaciones de pequeños negocios para actividades de uso provisional en vidrieras vacías y espacios adyacentes. Se incluye el trabajo con propietarios y pequeñas empresas para oportunidades de arrendamiento a corto plazo.
- Programar eventos y activaciones de la comunidad en nodos y corredores clave de negocios comunitarios junto con organizaciones comunitarias.

- Proporcionar asistencia técnica en la planificación general del evento, la programación de participantes, las comunicaciones, los requisitos para la salud pública, etc.
- Coordinar los esfuerzos de activación con el Programa de Permisos para Empresas Saludables del Departamento de Transporte y la división de permisos Parques y Recreación de Portland.
- Involucrar a pequeñas empresas, artistas y socios de la comunidad y coordinarlos para que participen en la programación.
- Asesorar sobre las iniciativas comunitarias actuales en curso (entre los ejemplos se incluyen el derecho de paso en Old Town/Chinatown y las activaciones de calles) y apoyar el programa y las actividades de coordinación se distribuyen por temporadas.
- Aprovechar los esfuerzos adicionales organizados de la comunidad en torno a la mercadotecnia, las promociones y las activaciones de espacios, incluidas las mesas de acción Recuperación y eventos PDX y Reputación y renovación de marca.

Calendario aproximado

Comenzar el proyecto lo antes posible con un período de implementación de 12 meses.

Socios principales

Prosper Portland, Departamento de Transporte, Parques y Recreación de Portland, Oficinas del Comisionado, organizaciones comunitarias que apoyan a los residentes de Portland desatendidos y pequeñas empresas del área del distrito con énfasis en los propietarios BIPOC.

Indicadores clave del rendimiento

- Número de plazas y áreas para empresas saludables permitidas activadas con partes interesadas específicas.
- Calidad de la experiencia y comentarios de los participantes.
- Métricas de redes sociales y visitas a sitios web vinculados.
- Número de pequeñas empresas participantes, avisos y productos vendidos (si corresponde).

Medidas de producción

- N.° de organizaciones y empresas participantes.

- N.° de eventos.
- N.° de asociaciones aprovechadas.
- N.° de Permisos para Empresas Saludables y colaboraciones para activaciones de vidrieras.

Medidas de resultados

- Aumento de la diversidad de empresas y organizaciones que utilizan el espacio público.
- Aumento de la activación de vidrieras con pequeñas empresas y artistas.
- Aumento de activaciones interiores o exteriores adyacentes.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de

asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Prevención de desalojos y defensa		
N.° 13	4.700.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia familiar: Prevención de desalojos (2.5*^)*

Descripción general del proyecto

La emergencia de salud pública, que incluye las medidas necesarias para proteger la salud pública, generó dificultades económicas y financieras significativas para los miembros de la comunidad, particularmente para aquellos con ingresos más bajos. La grave recesión afectó desproporcionadamente a los miembros de la comunidad con bajos ingresos y amplificó la inseguridad con respecto a la vivienda. Este proyecto proporciona asistencia legal y asistencia financiera asociada para inquilinos con bajos ingresos que enfrentan el desalojo, una respuesta a la salud pública y a los impactos económicos por la pandemia. La pérdida de la vivienda provoca que las personas y las familias se dupliquen en viviendas o ingresen a refugios colectivos, algo que aumenta la posibilidad sufrir transmisión de la COVID-19 por exposición. Los investigadores estiman que los desalojos provocaron un exceso de 430.000 casos de COVID-19 y de 10.000 muertes durante el verano de 2020.

Actividades principales

Servicios de defensa legal y asistencia para acuerdos financieros asociada destinados a inquilinos que atraviesen un desalojo o tengan la posibilidad de atravesar uno.

Calendario aproximado

Tan pronto como sea posible durante el año fiscal 2022-2023.

Socios principales

Entre los socios principales se incluyen la Oficina Conjunta de Servicios para las Personas sin Hogar, los Servicios para jóvenes y familias del condado de Multnomah, los proveedores de servicios legales y otras organizaciones comunitarias y culturalmente específicas.

Indicadores clave del rendimiento

- Los clientes brindaron aportes y evaluaciones.

- Los clientes brindaron representación legal.
- Clientes con representación legal que no reciben una sentencia judicial.
- Clientes con representación legal que no están siendo desalojados y retienen la vivienda.
- Clientes con representación legal que reciben un acuerdo negociado favorable, incluso si no se retiene la vivienda.

Medidas de producción

- Los clientes brindaron aportes y evaluaciones.
- Los clientes brindaron representación legal.

Medidas de resultados

- Clientes con representación legal que no reciben una sentencia judicial.
- Clientes con representación legal que no están siendo desalojados y que conservan la vivienda.
- Clientes con representación legal que reciben un acuerdo negociado favorable, incluso si no se retiene la vivienda.

Indicadores obligatorios aplicables

Número de personas u hogares que reciben servicios para la prevención de desalojos (entre los que se incluye la representación legal)

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Programa para empresas saludables		
N.° 23	3.509.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia económica para pequeñas empresas (General) (2.9*^)*

Descripción general del proyecto

Este proyecto otorga espacio de derecho de paso para operaciones comerciales con el fin de proporcionar una forma más segura de que los miembros de la comunidad accedan a bienes y servicios mientras se mitigan los impactos de la pandemia en las empresas. El espacio al aire libre es fundamental para las operaciones comerciales durante la pandemia. Debido a preocupaciones por la seguridad, muchos miembros de la comunidad no se sienten cómodos ingresando a los negocios. Las familias con niños que son demasiado pequeños para vacunarse y los miembros de la comunidad inmunodeprimidos deben tener un cuidado adicional. La disponibilidad de espacio al aire libre les permite a las empresas conservar a los clientes y brindarle servicio a la comunidad. El espacio al aire libre también les permite a las empresas mantener la continuidad a la hora de responder a los límites de capacidad cambiantes y a otras regulaciones de salud pública. Muchas empresas han promulgado políticas internas adicionales para mantener la salud y la seguridad del personal y de los clientes. El espacio al aire libre les permite a las empresas mantener los niveles de empleo, preservar los ingresos y evitar el cierre.

Actividades principales

Este proyecto otorga espacio de derecho de paso para las operaciones comerciales. El proyecto pone especial énfasis en el servicio al cliente.

- Divulgación y concientización continuas: Esfuerzos para garantizar que un grupo diverso de empresas, asociaciones comerciales y organizaciones conozca los programas y las oportunidades de permisos. Entre estos esfuerzos se incluyen la divulgación para informar del desarrollo del programa y de las asociaciones para ampliar la concientización.
- Tramitación de solicitudes de permisos: Atención al cliente y asistencia técnica para garantizar que los solicitantes puedan explorar los procesos de solicitud. Tramitación de permisos para garantizar que se cumplan los requisitos de la ciudad.

- Servicios para la ingeniería de tránsito: Aunque muchos procesos de permisos requieren que los solicitantes externos aseguren los servicios de ingeniería de tránsito de forma independiente, este programa brinda toda la ingeniería de tránsito necesaria para los proyectos permitidos.
- Tramitación de seguros: Asistencia técnica para ayudar a los solicitantes a obtener el seguro requerido para las instalaciones y el seguimiento de la documentación del seguro actual.
- Asistencia técnica continua: Resolución de problemas con los titulares de permisos para equilibrar las actividades en conflicto y responder a las condiciones cambiantes, como las actividades programadas de mantenimiento de calles.
- Inspecciones y cumplimiento: Esfuerzos para determinar si las instalaciones permitidas cumplen con los requisitos y asistencia técnica para ayudar a los titulares de permisos a cumplir con ellos.
- Evaluación y desarrollo de programas: Esfuerzos para modificar y adaptar el programa con el fin de satisfacer las condiciones cambiantes de salud pública, las necesidades comerciales y las prioridades de la comunidad.

Calendario aproximado

Este proyecto está en curso para respaldar a las empresas que solicitan espacio de derecho de paso para las operaciones comerciales. Aunque la implementación está en curso, hay un trabajo considerable de desarrollo del programa para continuar modificando este programa con el fin de satisfacer las necesidades cambiantes a medida que evolucionan las condiciones de la crisis de salud pública.

- Desde septiembre de 2021 hasta febrero de 2022: desarrollo del programa.
- Desde enero de 2022 hasta junio de 2022: implementación del programa modificado. La futura implementación del programa reflejará consideraciones sobre la salud pública y la disponibilidad de fondos.

Socios principales

Entre los socios se incluyen otras agencias reguladoras dentro y fuera de la Ciudad de Portland, incluso la Comisión de Control de Licores de Oregón, el jefe de bomberos, Control de Ruido, y la Salud del condado de Multnomah. Entre los socios adicionales se incluyen agencias enfocadas en el desarrollo económico y el apoyo comercial, incluso Prosper Portland, interno de la ciudad de Portland, y asociaciones comerciales externas. Las empresas, los grupos empresariales y las

organizaciones también serán socios en proyectos de implementación seleccionados.

Indicadores clave del rendimiento

Impactos positivos en las empresas y en los distritos comerciales

Medidas de producción

- N.° de permisos concedidos.
- N.° de empresas atendidas.
- Distribución geográfica de los permisos.

Medidas de resultados

- Satisfacción e impactos de los titulares de permisos, a través de encuestas.
- Comentarios generales de la comunidad, a través de encuestas.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con

las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Prevención de ejecuciones hipotecarias para propietarios de viviendas		
N.º 14	2.500.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia para la vivienda: Ayuda para alquileres, hipotecas y servicios públicos (2.2*^)*
Descripción general del proyecto		
Este es un programa de varios años, que anticipa los impactos duraderos de la pandemia y que está enfocado en la retención y la estabilidad del hogar. Una vez que expiren las moratorias, debemos anticipar posibles ejecuciones hipotecarias o amenazas al respecto y estar preparados para ellas. De otro modo, los propietarios de viviendas se verán obligados a depender de las tarjetas de crédito y de cualquier ahorro existente para costear el aumento en los pagos mensuales o las sumas globales en algunos casos. Este proyecto responde directamente a los impactos negativos de la pandemia en los miembros de la comunidad con bajos ingresos y en un futuro estabilizará a los propietarios vulnerables.		
Actividades principales		
El elemento de servicio de Asesoramiento para la Prevención de Ejecuciones Hipotecarias de este proyecto se ofrecerá a través de agencias de asesoramiento sin fines de lucro, certificadas por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (Department of Housing and Urban Development, HUD), que les brindarán a los propietarios de viviendas el apoyo para explorar las opciones de prevención de ejecuciones hipotecarias con su administrador. Este proyecto también proporcionará asistencia financiera a los residentes de la ciudad de Portland que han sido afectados económicamente por la COVID-19 y que corren el riesgo de perder sus hogares a través de pagos directos a la compañía hipotecaria, compañía de servicios públicos o recaudador de impuestos (según sea elegible), extendiendo la cantidad de asistencia y los usos elegibles de programas anteriores. El proyecto llenará cualquier vacío del Fondo Estatal de Asistencia para Propietarios de Viviendas (Homeowner Assistance Fund, HAF) del ARP una vez que se determinen las asignaciones estatales y proporcionará cierta planificación financiera y apoyo con el fin de garantizar la estabilidad de la vivienda a largo plazo. La entrega del programa será principalmente a través de organizaciones		

culturalmente específicas que tengan una cartera existente de propietarios de viviendas afrodescendientes, indígenas y de color.

Calendario aproximado

Este es un programa de varios años que anticipa los impactos duraderos de la pandemia.

- Desarrollo del programa hasta octubre de 2021.
- La implementación del programa comenzará en noviembre de 2021.
- Contratos anuales (en un ciclo de año fiscal de junio a julio) hasta julio de 2024 o cuando los fondos se hayan gastado por completo, lo que ocurra primero.

Socios principales

- Socios externos potenciales para el asesoramiento en la prevención de ejecuciones hipotecarias: Centro de Jóvenes y Familias Nativas Americanas (Native American Youth and Family, NAYA); Alianza Afroamericana para la Propiedad de Vivienda (African American Alliance for Homeownership, AAAH), Hacienda CDC.
- Socios externos potenciales para la asistencia financiera: Iniciativas de inversión comunitaria en Portland; Portland Housing Center; Proud Ground y Latino Network (además de los mencionados anteriormente).

Indicadores clave del rendimiento

- Retención de viviendas: propietarios significativos BIPOC atendidos, que reciban asesoramiento o asistencia financiera; propietarios que permanecen en su hogar al no ser víctimas de préstamos predatorios o prácticas inmobiliarias.

Medidas de producción

- N.° de hogares que reciben asesoramiento para la prevención de ejecuciones hipotecarias.
- N.° de hogares con procedimientos de ejecución hipotecaria que, a su vez, evitan la ejecución hipotecaria.
- N.° de hogares que reciben modificación permanente de préstamos, refinanciamiento, indulgencia, un plan de pago, reincorporación, etc., que mejora la situación financiera del propietario.
- N.° de hogares que reciben asistencia financiera.

Medidas de resultados

Estabilización del propietario: el propietario permanece en el hogar los 12 meses posteriores al servicio; el propietario ya no está atrasado en los pagos de hipotecas o servicios públicos.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Estabilización de viviendas para contingencias		
N.° 37	4.300.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Otros apoyos económicos (2.13*^)*
Descripción general del proyecto		
Sabemos que la emergencia de salud pública de la COVID-19 y sus impactos económicos y de salud pública han provocado inestabilidad de la vivienda en todo el espectro: los propietarios de viviendas fueron embargados; los inquilinos, desalojados, y muchos miles de personas ahora se encuentran sin hogar. La National Alliance to End Homelessness, una organización comprometida con evitar que las personas se queden sin hogar, informa que nuestro país atravesó tres años consecutivos de aumentos en la falta de vivienda. Además, cita una estimación de expertos donde se sostiene que hasta 250.000 personas más se enfrentaron a la falta de vivienda en 2020. También sabemos que los gobiernos locales están en la primera línea de la prevención del desalojo y la ejecución hipotecaria, la creación de viviendas asequibles para personas con bajos ingresos y la provisión de lugares seguros para las personas que, de otro modo, estarían sin alojamiento y en el exterior. Debemos tener un conjunto de herramientas amplio y ágil para responder a las necesidades inmediatas y dinámicas de nuestra comunidad. Esta reserva le permitirá a la ciudad de Portland implementar las soluciones inmediatas financiadas con nuestros Fondos de recuperación fiscal local, evaluar su efectividad, recopilar información en tiempo real sobre las necesidades de nuestra comunidad y usar estos fondos donde más se necesitan.		
Actividades principales		
Esta asignación financiará la asistencia directa para la vivienda, los servicios para las personas sin viviendas o una combinación de los dos.		
Calendario aproximado		
Estos fondos se gastarán durante el período de desempeño de los Fondos de recuperación riscal local, que finaliza el 31 de diciembre de 2024.		
Socios principales		
El Departamento de Vivienda de Portland, la Oficina Conjunta de Servicios para Personas sin Hogar de la ciudad de Portland/condado de Multnomah y el equipo		

de ejecución del Plan de Rescate se asociarán para garantizar que estos dólares se destinen a las necesidades más graves de la comunidad.
Indicadores clave del rendimiento
Reducción del número de personas que sufren falta de vivienda o inseguridad en la vivienda.
Medidas de producción
Se determinarán en función de la decisión de asignación.
Medidas de resultados
Se determinarán en función de la decisión de asignación.
Uso de la evidencia
Se determinarán en función de la decisión de asignación. La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización. Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.
Distribución demográfica del proyecto
Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con

las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Oficina Conjunta de Servicios para Personas sin Hogar por la COVID-19 y Servicios para personas sin hogar		
N.° 3	5.100.000 USD	Servicios a comunidades afectadas de manera desproporcionada *Apoyo para la vivienda: Servicios para personas sin hogar (3.11*^)*
Descripción general del proyecto		
Este proyecto continúa la estrategia conjunta entre la Ciudad y el Condado de respuesta a las personas sin hogar por la COVID-19 que se implementó en abril de 2020 hasta la segunda mitad del año fiscal 2021-2022 (los recursos existentes financiarán la primera mitad del año). El financiamiento permitirá que continúen la asistencia y el apoyo para las personas y familias sin hogar en el área metropolitana de Portland, que comprende varias comunidades diversas afectadas de manera desproporcionada por la pandemia de la COVID-19 y las desigualdades sistémicas en sistemas de atención médica, vivienda y servicios para personas sin hogar. Entre las comunidades afectadas, el foco está puesto sobre aquellas personas que se identifican como negras, indígenas y de color (Black, Indigenous and People of Color, BIPOC). Las tasas desproporcionadas de personas sin hogar entre las comunidades de BIPOC se remontan a siglos de políticas que han impedido que los hogares BIPOC accedan a los recursos y desarrollen oportunidades económicas. Políticas como la línea roja, donde a las comunidades BIPOC se les negó exageradamente el acceso a los préstamos de la Administración Federal de Vivienda (Federal Housing Administration, FHA), y el dominio eminente, según la cual se desplaza de forma desmedida a las comunidades, en última instancia impidieron que las personas obtuvieran la propiedad de la vivienda, que es un conducto importante para la estabilidad y la riqueza de la vivienda. Las políticas que restringen el nivel y la duración de los servicios y la asistencia financiera para inmigrantes y refugiados limitan aún más a los miembros de la comunidad a tomar cualquier recurso de vivienda o empleo disponible de inmediato. Esto, muy a menudo, es algo que arrebata las oportunidades futuras. La manifestación actual del racismo sistémico dentro de los sistemas sociales continúa creando barreras que impiden el acceso a la vivienda para las comunidades BIPOC, incluso para inmigrantes y refugiados. Los datos del Sistema de Información de Gestión de		

Personas sin Hogar (Homeless Management Information System, HMIS) del condado de Multnomah del año fiscal 2019-2020 muestran disparidades raciales entre las personas atendidas en los programas del sistema para personas sin hogar. Las disparidades están especialmente marcadas para las comunidades negras/afroamericanas e indígenas americanas/nativas de Alaska, que, según los datos, tienen porcentajes mucho más altos de recibir servicios en el sistema de servicios para personas sin hogar, 29,2 % y 9,9 % respectivamente, en comparación con su porcentaje en la población general, que son 8 % y 2 % respectivamente.

Actividades principales

La programación se utilizará para la continuación del distanciamiento físico y el aislamiento médico voluntario en un motel de refugio, el alcance de la seguridad en las calles y el apoyo de los proveedores.

- Distanciamiento físico y aislamiento médico en un motel de refugio: Esto financiará la continuidad del distanciamiento físico y los refugios en moteles para el aislamiento voluntario por la COVID-19 para garantizar una capacidad de distanciamiento físico adecuada dentro del sistema de refugios colectivos, así como también un espacio adecuado no colectivo para que las personas sin hogar y otros miembros de la comunidad con síntomas de COVID-19 se aíslen y se recuperen. Las personas con riesgo alto de tener enfermedades graves o morir por COVID-19 debido a la edad, las afecciones médicas subyacentes, la identidad BIPOC y otros factores de riesgo, tienen prioridad en la capacidad de brindar refugio del motel para el distanciamiento físico.
- Alcance en las calles: Estas actividades incluirán un alcance continuo en las calles para ayudar a aquellos que no tienen alojamiento para distanciarse físicamente y reducir la transmisión de COVID-19. Los equipos para el alcance en las calles continuarán dotando de personal a un centro de suministros de alcance: lo abastecerá con equipo de protección personal, suministros de desinfección, suministros básicos de seguridad (mantas, lonas, sacos de dormir, calcetines, etc.), agua y alimentos.
- Respaldo del proveedor: Las actividades en curso continuarán respaldando a los proveedores de servicios contratados (agencias asociadas) a medida que se adapten a la prestación de servicios en un contexto de mayor riesgo y necesidad. Esto incluyó proporcionar fondos para el pago por condiciones de vida peligrosas (para los trabajadores de primera línea), pago de horas extras, infraestructura tecnológica para respaldar la prestación de servicios remotos y equipos de protección personal, entre otros suministros.

Calendario aproximado
El proyecto se completará en el año fiscal 2021-2022 y durará entre 6 y 12 meses.
Socios principales
Los fondos se asignarán a la Oficina Conjunta de Servicios para Personas sin Hogar (Joint Office of Homeless Services, JOHS). La JOHS se asociará y subcontratará fondos para más de 30 organizaciones comunitarias que brinden refugio de emergencia y programas de alcance en las calles.
Indicadores clave del rendimiento
Distanciamiento físico y aislamiento médico en un motel de refugio: • Número de individuos únicos que reciben ayuda para el distanciamiento físico y el aislamiento en moteles. • Poblaciones BIPOC sobrerrepresentadas con ayuda en moteles a una tasa igual o superior al porcentaje de la población. Alcance en las calles: • Distribución de unidades de equipos de protección personal/suministros de higiene. Respaldo del proveedor: • Número de personas atendidas en camas de refugio de emergencia para adultos durante todo el año. • Poblaciones BIPOC sobrerrepresentadas ubicadas o retenidas en viviendas a una tasa igual o superior al porcentaje de la población.
Medidas de producción
Los refugios en moteles para el distanciamiento físico garantizan que las personas con mayor riesgo de sufrir consecuencias graves y fatales de la COVID-19 estén fuera de los entornos de refugios colectivos y semicolectivos. También se garantiza que permanezcan aisladas durante la pandemia y el período de recuperación. Aquellos individuos con los factores de riesgo más altos de acuerdo con la edad y las afecciones médicas subyacentes tendrán prioridad para el acceso. Los esfuerzos de divulgación se centrarán en llegar a las comunidades negras, indígenas y de color (BIPOC), que se ven afectadas de manera desproporcionada por los impactos de la pandemia de la COVID-19. Según los resultados previos de las ubicaciones en moteles para el distanciamiento físico en funcionamiento

durante el año fiscal 2020-2021, el 44 % de las 442 personas atendidas en los últimos 15 meses se identificaron como BIPOC.

Distanciamiento físico y aislamiento médico en un motel de refugio:

- Capacidad (camas) para el distanciamiento físico y el aislamiento médico proporcionadas por noche.

Alcance en las calles:

- Número aproximado de organizaciones únicas que reciben respaldo y suministros.

Respaldo del proveedor:

- Número de agencias asociadas que reciben respaldo como respuesta a la COVID-19.

Medidas de resultados

Distanciamiento físico y aislamiento médico en un motel de refugio:

- Número de individuos únicos que reciben ayuda para el distanciamiento físico y el aislamiento en moteles.
- Poblaciones BIPOC sobrerrepresentadas con ayuda en moteles a una tasa igual o superior al porcentaje de la población.

Alcance en las calles:

- Distribución de unidades de equipos de protección personal/suministros de higiene.

Respaldo del proveedor:

- Número de personas atendidas en camas de refugio de emergencia para adultos durante todo el año.
- Poblaciones BIPOC sobrerrepresentadas ubicadas o retenidas en viviendas a una tasa igual o superior al porcentaje de la población.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta

información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Apoyo de las cámaras de comercio a las minorías

N.º 10	700.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayuda a organizaciones sin fines de lucro (2.10*)*

Descripción general del proyecto

Desarrollo de capacidad para las organizaciones comunitarias asociadas que prestan servicios directamente a las cámaras empresariales culturalmente específicas. Se brinda apoyo a las pequeñas empresas, las comunidades de color y las organizaciones de planificación comunitaria (Community-Based Planning Organizations, CBPO), que se han visto afectadas de manera desproporcionada por las repercusiones económicas de la pandemia.

Actividades principales

Las subvenciones para el desarrollo de capacidades de las cámaras multiculturales incluirán lo siguiente:

- Participar y asumir funciones de liderazgo en centros de asesoramiento de la ciudad de Portland.
- Explorar y comunicar a las empresas propiedad de personas negras, indígenas y de color los recursos disponibles que brindan un mejor acceso.
- Proporcionar a la ciudad de Portland una instrucción estratégica informada por el compromiso directo con empresas que pertenecen a la población BIPOC y LGBTQ+, con una lente explícita de equidad racial.
- Retener al personal de la cámara recientemente incorporado para implementar los esfuerzos de ayuda relacionados con la COVID-19.
- Desarrollar la capacidad para facilitar y comprometerse con las funciones de liderazgo a fin de proporcionar una implementación equitativa de los próximos Fondos de recuperación fiscal local del Plan de Rescate estadounidense.

Calendario aproximado

Comenzar el proyecto lo antes posible con acuerdos de subvención de un año.

Socios principales

Externos: HMC, BACC, PACCO, ONAC, ORPIB, Soul District y la Cámara de Comercio Asiático-Americana (por confirmar).

Indicadores clave del rendimiento

- Retención del personal en las CBPO.
- Representación en centros de asesoramiento clave para la ciudad de Portland.

Medidas de producción

- Realizar un seguimiento del compromiso en la recuperación económica de la COVID-19.
- N.° de empresas representadas y demografía de empresas.
- N.° de personal financiado en dólares para el desarrollo de capacidades.

Medidas de resultados

Compartir los resultados cualitativos del desarrollo de capacidades dentro de las organizaciones.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Fondo de ayuda para trabajadores de Oregón: Asistencia familiar

N.° 7	4.000.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Otros apoyos económicos (2.13*^)*

Descripción general del proyecto

La Ayuda para trabajadores de Oregón es una iniciativa impulsada por la comunidad que utiliza un enfoque ideológico centrado en la equidad para abordar las repercusiones económicas negativas a corto y largo plazo de la pandemia de COVID-19 en las comunidades desatendidas de inmigrantes y refugiados. Véase la Orden Ejecutiva 13985, Promoción de la equidad racial y el apoyo a las comunidades desatendidas a través del gobierno federal, 86 Reg. Fed. 7009 (25 de enero de 2021) (se definen los términos "equidad" y "comunidades desatendidas"). La exclusión histórica de estas comunidades de los sistemas de seguridad social y cívica y de las estructuras de recuperación tiene implicaciones urgentes a corto plazo, tales como la inseguridad alimentaria y de la vivienda, y grandes implicaciones a largo plazo, incluida la marginación, la supresión, la separación familiar y las exclusiones cívicas. La precariedad legal de la inmigración que experimentan las comunidades de inmigrantes y refugiados impide el acceso a los sistemas de salud pública (tales como la atención médica), los sistemas de apoyo cívico (tales como el desempleo y el alquiler) y otros aspectos de la vida cívica. La Ayuda para trabajadores de Oregón busca resolver estas desigualdades de larga data al proporcionar asistencia monetaria y servicios legales a las personas afectadas.

La Ayuda para trabajadores de Oregón utiliza organizaciones comunitarias (Community-Based Organizations, CBO) confiables para distribuir fondos a las familias y trabajadores que los necesitan. A medida que la COVID-19 continúa afectando a los empleados de bajos salarios, seguimos observando un alto nivel de desempleo para las comunidades de inmigrantes. Muchos residentes con empleo remunerado que son inmigrantes (y contribuyen a nuestra prosperidad colectiva) han perdido sus empleos por la pandemia y tienen acceso limitado a todos los programas, tales como el programa federal de Seguro de Desempleo.

Debido a su estatus migratorio, muchos residentes de Oregón están categóricamente excluidos de algunos de nuestros programas de red de

seguridad federal más importantes, tales como SNAP y TANF, además del Pago de impacto económico de 1200 dólares y el Crédito tributario por ingreso del trabajo. Esto tiene repercusiones severas inmediatas, tales como la falta de vivienda, la inseguridad alimentaria y las repercusiones a largo plazo que socavan la salud y la estabilidad de las familias y personas inmigrantes que son trabajadores en restaurantes, cuidadores, inmigrantes, refugiados, jornaleros y agricultores.

Actividades principales

La Ayuda para trabajadores de Oregón (Oregon Worker Relief, OWR) proporcionará asistencia para el hogar, que incluye asistencia monetaria y legal, e identificará a las personas elegibles según su necesidad convincente. La OWR proporciona asistencia familiar según la necesidad de trabajadores inmigrantes y refugiados elegibles que se vieron afectados por la pandemia de COVID-19. La OWR también otorgará la capacidad a las organizaciones que atienden a la comunidad de inmigrantes y refugiados para trabajar en el campo y crear soluciones más centradas en la comunidad para la inestabilidad de los hogares.

Una persona es elegible si (a) se vio afectada o se encuentra afectada negativamente por la pandemia de COVID-19 y (b) se la excluyó de las formas tradicionales de seguridad y ayuda económica debido a la condición de inmigrante o a las barreras culturales.

Calendario aproximado

12 meses o menos.

Socios principales

La Coalición de OWR es una amplia coalición con más de 200 facilitadores activos en docenas de organizaciones comunitarias.

Indicadores clave del rendimiento

- N.° de personas que reciben asistencia monetaria.
- N.° de personas que reciben asistencia legal.
- Monto promedio de la adjudicación.

Medidas de producción

Proporcionar asistencia de recuperación a 1000 personas elegibles como máximo.

Medidas de resultados

N.° de hogares que reciben asistencia.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Fondo de ayuda para trabajadores de Oregón: Fondo para pequeñas empresas		
N.° 6	1.500.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia económica para pequeñas empresas (General) (2.9*^)*

Descripción general del proyecto

A medida que la COVID-19 continúa afectando a las comunidades de inmigrantes de Oregón, las repercusiones económicas inmediatas, desproporcionadas y devastadoras están bien documentadas e incluyen la inseguridad alimentaria y de vivienda, entre otras complicaciones a largo plazo para estas familias. Muchas de las pequeñas empresas de Oregón que pertenecen a inmigrantes de Oregón, que suelen pasarse por alto y ser de propiedad familiar, también han sufrido porque la política de inmigración excluyente les impide acceder a la ayuda de la pandemia. Por ejemplo, muchas personas que poseen número de identificación de contribuyente individual operan pequeñas empresas y no son elegibles para la ayuda por su estado inmigratorio. Del mismo modo, las pequeñas empresas de inmigrantes pueden tener acceso limitado a la ayuda de la pandemia brindada a través de sistemas tradicionales por las barreras sistémicas. Muchas de estas pequeñas empresas están compuestas por trabajadores esenciales que se ven afectados por la COVID-19. Estas pequeñas empresas también se ven afectadas por medidas de salud pública que cierran o limitan su capacidad. Tales repercusiones compuestas magnifican la disrupción experimentada por las pequeñas empresas de inmigrantes. Estas son esenciales para Oregón, para nuestras comunidades regionales y locales, además de serlo para nuestra prosperidad colectiva. Muchas personas tienen recursos insuficientes para continuar capeando las interrupciones y sobrevivir. Sin ayuda alguna, estas pequeñas empresas se verán irreparablemente perjudicadas. Este daño repercute en las comunidades en las que están arraigadas las empresas, lo que afecta a las personas atendidas, los trabajos retenidos y la vitalidad cultural que aportan a Oregón. Resolvemos este problema creando un fondo de ayuda rápido orientado en la comunidad para microempresas y empresas muy pequeñas que no pueden acceder a otras formas de ayuda debido a la política de inmigración excluyente.

Actividades principales

La OWR desembolsará los fondos disponibles para las pequeñas empresas elegibles en función de una necesidad convincente. Todas las solicitudes se examinarían caso por caso. El fondo se administraría a través de la Coalición de ayuda a los trabajadores de Oregón y se basaría en los valores y principios fundamentales incorporados en el Fondo de ayuda para trabajadores de Oregón: integridad, adaptabilidad, seguridad, cualidad de escalable, diseñado para servir y centrado en la experiencia vivida por la comunidad. El Fondo para pequeñas empresas otorgará subvenciones de 5000 USD a 50.000 USD a pequeñas empresas que operan en Portland y que son propiedad o están operadas por una persona con número de identificación personal del contribuyente (Individual Taxpayer Identification Number, ITIN) o persona similar; representan el ingreso principal del hogar para el propietario u operador; y se vieron afectadas por la COVID-19 o las restricciones de salud y seguridad relacionadas.
Calendario aproximado
12 meses o menos.
Socios principales
La Coalición de OWR es una amplia coalición con más de 200 facilitadores activos en docenas de organizaciones comunitarias.
Indicadores clave del rendimiento
• N.° de empresas que reciben asistencia para la recuperación. • Monto promedio de la adjudicación.
Medidas de producción
• N.° de empresas que reciben asistencia para la recuperación. • Monto promedio de la adjudicación. • Porcentaje de empresas atendidas que están dirigidas por mujeres. • Tamaño del negocio que recibió la ayuda. • Adjudicaciones rurales vs. urbanas.
Medidas de resultados
Por determinar. Informes actuales disponibles aquí: https://workerrelief.org/reports/
Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Proyecto de reemplazo y mejora de botes de basura del parque

N.º 19	425.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayuda para el turismo, viajes o alojamientos (2.11)*

Descripción general del proyecto

La pandemia de la COVID ha provocado un aumento sustancial en la cantidad de basura, grafiti y vandalismo en la ciudad. La recuperación de la ciudad requerirá que estos problemas se aborden de frente. Las repercusiones de la COVID son visibles para todos: aumento de los contenedores para llevar de los restaurantes que generan botes de basura desbordados, grandes aumentos en las visitas a parques y áreas naturales y la basura que esto conlleva, reducción de los servicios y acumulación de basura y desechos a los lados de nuestras calles. Al mejorar el servicio público de basura, expandir la limpieza de las calles públicas y garantizar que los negocios dañados estén cerrados y protegidos rápidamente contra el vandalismo, la ciudad se asegurará de que este impacto de la COVID-19 se aborde de manera holística e integral. Este proyecto reemplazará o ampliará 200 botes de basura en el sistema de parques de Portland, lo cual es un gran atractivo para los turistas y visitantes de nuestra comunidad. Este proyecto creará un ambiente más seguro y acogedor para los visitantes de nuestros parques, y beneficia tanto a los residentes como a la industria de viajes, turismo y alojamiento de Portland.

Actividades principales

- Confirmar el inventario de botes de basura más antiguos.
- Evaluar y decidir sobre los modelos de reemplazo (ya se están considerando dos modelos estándares actuales que se ajustan a las necesidades ergonómicas, funcionales y estéticas).
- Determinar los criterios de ubicación (ubicaciones con basura pesada o desbordada con frecuencia, antigüedad y condición de los botes, calificación de equidad de la comunidad, etc.).
- Adquirir nuevos botes de basura con apertura lateral.
- Retirar y desechar los botes de basura de concreto antiguos que se cargan desde la parte superior.
- Entregar, preparar los sitios e instalar nuevos botes de basura en lugares específicos según los criterios de ubicación.

Calendario aproximado
Nuestro objetivo es tener sitios para botes de reemplazo seleccionados y nuevos botes comprados e instalados para junio de 2023.
Socios principales
Internos: dentro del Departamento de Parques y Recreación de Portland (Portland Parks & Recreation, PP&R), hay varias unidades de trabajo que se asociarían en este proyecto, incluido el personal de diseño y proyectos de capital, el personal de mantenimiento, el personal de nuestro equipo de administración de activos y de nuestro equipo de finanzas, a fin de garantizar la precisión de la documentación y la contabilidad. Externos: prevemos asociarnos con proveedores de productos y otros departamentos clave, incluido el Departamento de Planificación y Sostenibilidad que administra otros botes de basura públicos (fuera de las jurisdicciones del PP&R).
Indicadores clave del rendimiento
Nuestro objetivo es tener sitios para botes de reemplazo seleccionados y nuevos botes comprados e instalados para junio de 2023.
Medidas de producción
• Comprar e instalar al menos 200 botes de reemplazo. • Comprar e instalar al menos 2 botes nuevos de gran capacidad para ubicaciones donde esa funcionalidad sea beneficiosa (como cerca de áreas para perros sin correa).
Medidas de resultados
• Reducción en el número de quejas de botes de basura. • Reducción de las quejas acerca de la basura. • Satisfacción continua o mayor de los visitantes por parte de los miembros de la comunidad cuando se les realizó una encuesta sobre la limpieza, la seguridad y las percepciones de seguridad del parque.

Capacidad del Departamento de Transporte de Portland para apoyar a las pequeñas empresas

N.° 25	950.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia económica para pequeñas empresas (General) (2.9*^)*

Descripción general del proyecto

La pandemia creó tensiones a corto plazo sin precedentes en los ingresos por permisos de la Revisión de permisos de construcción y uso de la tierra, por un total de 2,5 millones de dólares en el año fiscal 2021-2022 y 2,2 millones en el año fiscal 2022-2023. Para compensar estas pérdidas, se eliminaron 4,0 empleados de tiempo completo del presupuesto de personal de desarrollo del Departamento de Transporte de Portland (PBOT), además de otros recortes en materiales y servicios, lo que obligó a reducir los servicios esenciales que son fundamentales para estimular la recuperación de Portland de la crisis. Para promover la recuperación económica y evitar demoras en los permisos, se necesitan fondos adicionales para dotar de personal a este grupo de atención al cliente de manera adecuada. Este proyecto priorizará a las pequeñas empresas y propietarios de negocios que se identifican como personas negras, indígenas o de color, lo que apoya el objetivo de la ciudad de una recuperación inclusiva y equitativa.

Actividades principales

El personal llevará a cabo revisiones de planes y propuestas y asistencia directa de atención al cliente para ayudarlos a transitar directamente el proceso y conocer los requisitos de permisos del PBOT. Específicamente, los permisos y los servicios de atención al cliente para las personas que trabajan en Portland y que tienen la obligación o el deseo de realizar mejoras en caminos de entrada, aceras, calles, aguas pluviales, franjas de jardinería y otras mejoras relacionadas con el derecho de paso se realizarán a tiempo mediante personal con experiencias de calidad. El trabajo se centrará principalmente en la atención directa al cliente con cierto enfoque en optimización del programa, sitio web, código y reglas, y cumplimiento normativo.

Calendario aproximado

El financiamiento propuesto sirve como una medida contra brechas para el año fiscal 2021-2022. El PBOT tendrá que aumentar las tarifas, recibir más ayuda o reducir el servicio en el año fiscal 2022-2023 para mantener este nivel de servicio.

Socios principales

- Socios externos: Los beneficiarios de permisos de desarrollo y construcción, particularmente aquellos que se identifican a sí mismos como personas negras, indígenas o de color, o que están trabajando en proyectos prioritarios tales como servicios de cuidado infantil y servicios de apoyo a personas indocumentadas. También se incluyen los beneficiarios de permisos similares en el marco de trabajo que permite negocios saludables.
- Internos: Departamento de Servicios de Desarrollo, Prosper Portland, Departamento de Servicios Ambientales y Departamento de Recursos Hídricos.

Indicadores clave del rendimiento

- Tiempo de revisión.
- Satisfacción del cliente.
- Visitas al sitio web.

Medidas de producción

- Mantener o mejorar los tiempos de revisión del plan de construcción de 2021 por parte de los equipos del PBOT en general (90 % de revisiones a tiempo según el seguimiento mensual del programa Amanda7).
- Mejoras en el tiempo de respuesta un 25 % más rápido para los clientes que se identifican a sí mismos como personas negras, indígenas o de color. Nota: Los equipos de Comunicaciones del PBOT y Equidad e Inclusión del PBOT dirigidos por el grupo de Permisos de desarrollo formularán las preguntas para hacer a los clientes.
- Satisfacción del cliente en torno a los Permisos de obras públicas según lo identificado mediante la encuesta de nuevos clientes (encuesta por desarrollar).

Medidas de resultados

- Los posibles desarrolladores pueden transitar el proceso sin necesidad de que los posibles desarrolladores se comprometan con un miembro del personal.
- Aumento del número de visitas al sitio web de Permisos de desarrollo del PBOT.

- Una vez identificado como persona negra, indígena o de color (**o una pequeña empresa local que presta servicios de cuidado infantil, viviendas asequibles o servicios para inmigrantes sin hogar o indocumentados), recibir el servicio de conserjería para el uso de la tierra a través de permisos de obras públicas.
- Las pequeñas empresas locales que se identifiquen como en desarrollo dedicadas a servicios de cuidado de niños, viviendas asequibles o para inmigrantes sin hogar o indocumentados, o que sean propiedad de personas negras, indígenas o de color, tendrán prioridad para las revisiones de los Cargos por Desarrollo del Sistema de Transporte (Transportation System Development Charges, TSDC) y las preguntas de los clientes.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Capacitación rápida de la fuerza laboral y empleo para los residentes vulnerables de Portland

N.° 4	4.000.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia para la capacitación laboral (2.7*^)*

Descripción general del proyecto

Brindar oportunidades de trabajo remunerado y servicios rápidos de cambio de puesto laboral para los residentes de Portland que no tienen hogar, corren el riesgo de ser desalojados o están en riesgo de verse involucrados en actos de violencia. Los servicios abordarán las repercusiones económicas desproporcionadas que la COVID-19 ha tenido en las personas de color y otras poblaciones vulnerables que actualmente están desvinculadas de la fuerza laboral.

Actividades principales

Proporcionar trabajo remunerado y oportunidades de estipendios que se centren en los esfuerzos de recuperación de la ciudad, incluida la limpieza de basura y grafitis, y el apoyo a la comunidad de personas sin hogar. Las oportunidades laborales también incluirán designaciones en restaurantes, tiendas minoristas, cuidado de niños y otros negocios que están en riesgo de cerrar debido a las pérdidas incurridas al cooperar con las pautas de distanciamiento social. Rápido cambio de puesto laboral de personas con trabajos de alta demanda y con ingresos medios a través de capacitaciones intensivas a corto plazo que brindan conexiones directas con empleadores en sectores con mucha demanda de fuerza laboral, así como también en puestos que tienen bajos requisitos de ingreso, tales como la inclusión de personas que buscan empleo con experiencia previa en el sistema judicial. Las capacitaciones específicas del sector con socios empleadores que contratan graduados del programa se llevan a cabo y son escalables en distintas áreas, por ejemplo, construcción, transporte de desechos y reciclaje, puestos administrativos para principiantes en hospitales y clínicas, carreras de TI para principiantes y atención al cliente en bancos. Todas las capacitaciones se llevan a cabo en asociación con empleadores que contratan graduados del programa y duran aproximadamente 12 semanas o menos hasta su finalización y consecución del empleo.

Calendario aproximado

El proyecto comenzará lo antes posible y se implementará durante 24 meses.
Socios principales
Sistemas de trabajo y proveedores comunitarios.
Indicadores clave del rendimiento
• Porcentaje de participantes que completaron con éxito pasantías y capacitaciones remuneradas. • Porcentaje de participantes que consiguieron empleo.
Medidas de producción
Programa general: • Datos demográficos de los participantes (desglose por raza/etnia y género de todos los participantes). • N.° de participantes del programa. Oportunidades de trabajo remunerado/estipendio: • N.° de oportunidades de trabajo remunerado/estipendio proporcionadas. • Porcentaje de pasantes con trabajo remunerado que apoyan iniciativas y prioridades clave de la ciudad en respuesta a la pandemia. Cambio rápido de puesto laboral: • N.° de servicios de cambio rápido de puesto laboral proporcionados. • N.° de cursos de capacitación específicos del sector completados con éxito. • N.° de personas que consiguieron puestos de ingresos medios.
Medidas de resultados
N.° de participantes que obtuvieron/conservaron una vivienda estable al finalizar el programa.
Indicadores obligatorios aplicables
Número de trabajadores inscritos en programas sectoriales de capacitación laboral
Número de trabajadores que completan programas sectoriales de capacitación laboral

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Ayuda y recuperación para artistas de color		
N.° 27	2.000.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Ayudas para otros sectores afectados (2.12)*

Descripción general del proyecto

Dado que la gran mayoría de los espacios cubiertos de arte y entretenimiento han estado cerrados desde finales de marzo de 2020, la pandemia de COVID-19 ha afectado a nuestra comunidad artística local más que a la mayoría de los sectores. Los artistas se han visto afectados de manera desproporcionada por la pandemia, al experimentar una pérdida significativa de ingresos debido a que las galerías, los museos, los teatros y las salas de música se vieron obligados a cerrar durante más de un año, lo cual se vio agravado para personas negras, indígenas, latinos, asiáticos, isleños del Pacífico y artistas de color. Muchas organizaciones artísticas, incluidas las que están dirigidas por personas de color, están luchando por permanecer en el mercado y tendrán desafíos para reabrir de manera segura en un momento en que las fuentes de financiación locales se han visto gravemente afectadas como resultado directo de la pandemia. Este proyecto proporcionará ayuda adicional y una nueva programación para brindar apoyo a nuestra comunidad artística para que comience a recuperarse.

Actividades principales

Se proporcionarán becas de residencia y espacio gratuito para que los artistas negros produzcan trabajos y presenten programas públicos en el centro cultural Interstate Firehouse Cultural Center (IFCC). Esto es parte de un esfuerzo más amplio para reafirmar el IFCC como un lugar de reunión y curación para la comunidad de personas negras de Portland. Las obras de arte producidas por personas nativas se adquirirán e instalarán en el vecindario de Cully, incluido un nuevo corredor cultural a lo largo de las calles Northeast 42nd Avenue y North Lombard Bridge Project. Se otorgarán subsidios globales a organizaciones culturales sin fines de lucro lideradas por personas negras, indígenas, latinos, asiáticos, isleños del Pacífico y personas de color para la programación de artistas culturalmente específicos en sus comunidades. Se brindará apoyo directo a artistas subrepresentados que se identifiquen como personas negras, indígenas, latinos, asiáticos, isleños del Pacífico y personas de color, LGBTQIA+ y artistas con discapacidad. La mayoría de los fondos se otorgarán como subsidios. Los fondos

también pueden usarse para comprar obras de arte para la Colección de Obras Portátiles de la ciudad.
Calendario aproximado
De octubre de 2021 a diciembre de 2024.
Socios principales
• Internos: Parques y Recreación de Portland, PBOT, Relaciones Tribales, Oficina del Comisionado Rubio. • Externos: Consejo Regional de Arte y Cultura, Centro de Jóvenes y Familias Nativas Americanas, Comité Asesor Comunitario del IFCC.
Indicadores clave del rendimiento
• Número de artistas atendidos; capacidad de los artistas para mantener la residencia en Portland. • Presencia de obras de arte indígenas en Portland y apoyo a artistas indígenas en particular. • Número de eventos producidos por y para la comunidad de personas negras en el IFCC. • Dinero distribuido en la comunidad (manteniendo los costos administrativos lo más bajos posible).
Medidas de producción
• N.° de artistas alcanzados. • N.° de solicitudes recibidas. • N.° de subsidios concedidos. • N.° de obras de arte compradas o encargadas. • N.° de eventos y audiencias en el IFCC. • Precios en liquidación.
Medidas de resultados
Capacidad de los artistas para mantener la residencia en Portland.

Asistencia para el alquiler		
N.° 8	1.500.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia familiar: Ayuda para alquileres, hipotecas y servicios públicos (2.2*^)*

Descripción general del proyecto

La emergencia de salud pública, que incluye las medidas necesarias para proteger la salud pública, generó dificultades económicas y financieras significativas para los miembros de la comunidad, particularmente para aquellos con ingresos más bajos. La grave recesión afectó desproporcionadamente a los miembros de la comunidad con bajos ingresos y amplificó la inseguridad con respecto a la vivienda. Este proyecto brinda asistencia para el alquiler a inquilinos afectados por las repercusiones económicas o de salud de la pandemia de COVID-19 que viven en viviendas asequibles reguladas por el Departamento de Vivienda de Portland (Portland Housing Bureau, PHB). Los investigadores estiman que los desalojos provocaron un exceso de 430.000 casos de COVID-19 y de 10.000 muertes durante el verano de 2020. Limitar el número de desalojos al brindar a los inquilinos asistencia para el alquiler reducirá la propagación en la comunidad al mantener a los residentes vulnerables en viviendas estables.

Actividades principales

Pagos de ayuda para el alquiler para inquilinos en viviendas asequibles reguladas por el PHB.

Calendario aproximado

Se proporcionará ayuda para el alquiler para los meses de octubre de 2021 a marzo de 2022.

Socios principales

Los socios son proveedores de viviendas multifamiliares asequibles regulados por el PHB.

Indicadores clave del rendimiento

- Hogares de BIPOC atendidos.
- Hogares de latinos atendidos.

- Hogares atendidos con un ingreso medio para el área (Area Median Income, AMI) del 30 % o menos.
- Meses de ayuda para el alquiler otorgada por hogar.

Medidas de producción

Para evitar el desalojo de las personas afectadas de manera desproporcionada por la pandemia, nos esforzaremos por alcanzar las siguientes métricas de resultados:

- El 50 % de los hogares atendidos se identifican como personas BIPOC.
- El 12 % de los hogares atendidos se identifican como personas latinas.
- El 20 % de los hogares atendidos se identifican como personas con discapacidad.

Medidas de resultados

- Prevención de desalojo de hogares de personas BIPOC.
- Prevención de desalojo de hogares de personas latinas.
- Prevención de desalojo de hogares con ingresos muy bajos.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los

primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Entrega del programa del Plan de Rescate		
N.° 32	3.416.646 USD	Costo administrativo *Gastos administrativos (7.1)*
Descripción general del proyecto		
El Concejo de la Ciudad de Portland ha asignado aproximadamente 3,4 millones de dólares, o alrededor del 1,64 % de la adjudicación anticipada de los Fondos de recuperación fiscal local del Plan de Rescate de la ciudad, para infraestructura interna con el propósito de ofrecer estos programas y servicios críticos. Esto incluye gestión de proyectos, análisis de estrategias de equidad, análisis de datos e informes, adquisiciones, gestión de subvenciones, comunicaciones y capacidad de relaciones gubernamentales. A través de la experiencia de la entrega de recursos de la ley CARES en 2020, la ciudad aprendió que se necesita suficiente capacidad para administrar los nuevos programas y los informes asociados con los fondos para brindar estos servicios a la comunidad de manera eficiente, rápida y efectiva.		
Actividades principales		
El equipo de ejecución descrito anteriormente apoyará a los equipos de proyectos del Departamento de la ciudad que está implementando proyectos individuales. A través de la interacción formal e informal continua, el equipo proporcionará coordinación, facilitación, asistencia técnica y otro tipo de apoyo para garantizar que la implementación general de los Fondos de recuperación local del Plan de Rescate de la ciudad cumpla con las disposiciones del Tesoro de los Estados Unidos y otras reglamentaciones, así como con las expectativas del Concejo para el rendimiento del programa.		
Calendario aproximado		
Este trabajo se ejecutará durante la vigencia del período de ejecución de los Fondos de recuperación fiscal local del Plan de Rescate, cuya duración está prevista hasta el final del año calendario 2024.		
Socios principales		
Equipos de proyectos de implementación y otros equipos de apoyo en toda la ciudad.		
Indicadores clave del rendimiento		

• Cumplimiento general con las disposiciones del Tesoro de los Estados Unidos y otras reglamentaciones. • Cumple con las expectativas del Concejo para el rendimiento del programa y la presentación de informes eficaces, transparentes y responsables.
Medidas de producción
• Presentación de informes oportunos y completos al Tesoro de los Estados Unidos. • Presentación de informes oportunos, transparentes y responsables a los socios comunitarios y jurisdiccionales. • Responsabilidad económica oportuna de los recursos.
Medidas de resultados
• La ejecución del proyecto cumple con las expectativas del Concejo. • Informe de auditoría final al terminar el programa. • Facilidad de acceso y comprensión para los miembros de la comunidad y otros colaboradores.

Reemplazo de ingresos		
N.° 38	31.136.110 USD	Reemplazo de ingresos *Prestación de servicios gubernamentales (6.1)*
Descripción general del proyecto		
De acuerdo con la orientación de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021, la Regla final provisional y la Guía de cumplimiento y presentación de informes del Tesoro de los EE. UU., la ciudad de Portland ha calculado los ingresos que perdió como resultado de la emergencia de salud pública de la COVID-19 y ha asignado una parte de sus Fondos de recuperación fiscal local para el Reemplazo de ingresos, con el fin de apoyar la prestación de servicios gubernamentales generales. Esta asignación asegura la continuidad de los servicios críticos que provee la ciudad.		
Actividades principales		
La asignación del Reemplazo de ingresos incluye la reposición general del personal y las actividades respaldadas por el Fondo General, así como una inversión específica del Departamento de Servicios de Desarrollo de la ciudad para garantizar la continuidad del apoyo de permisos para ayudar a nuestras empresas locales a sobrellevar las devastadoras repercusiones económicas de la pandemia. Estos fondos no se utilizaron para hacer un depósito en un fondo de pensión o de ninguna otra manera prohibida por la Ley del Plan de Rescate Estadounidense o la guía del Tesoro de los Estados Unidos.		
Calendario aproximado		
Estos fondos están incluidos en el presupuesto de la ciudad para el año fiscal 2021-2022 y pueden respaldar actividades más allá de dicho año fiscal.		
Socios principales		
Oficina de Presupuesto de la ciudad, Departamentos de la ciudad, Concejo de la ciudad.		
Indicadores clave del rendimiento		
Continuación de la prestación de servicios básicos a la comunidad.		
Medidas de producción		

No hay reducción de los servicios a causa de la COVID-19.
Medidas de resultados
Prestación ininterrumpida de servicios gubernamentales a la comunidad.

Programa de prevención de la contaminación por vehículos recreativos (RVP3)		
N.° 24	780.000 USD	Servicios a comunidades afectadas de manera desproporcionada *Apoyo para la vivienda: Servicios para personas sin hogar (3.11*^)*
Descripción general del proyecto		
Las repercusiones económicas extremas de la pandemia han afectado de manera desproporcionada a los trabajadores de bajos ingresos y a las personas sin hogar. Las personas que viven en vehículos recreativos pueden haber perdido sus trabajos por la situación de la COVID-19 o pueden haberse visto limitadas para encontrar trabajo a causa del virus. Proporcionar servicios a los residentes sin hogar de Portland aumenta su estabilidad y reduce su vulnerabilidad a la amenaza constante del virus. Los desechos sanitarios y las aguas grises de los vehículos recreativos (Recreational Vehicles, RV) habitados estacionados en el derecho de paso a menudo se descargan en una calle verde, una entrada de tormenta o la canaleta de la calle. Los desechos pueden fluir desde las bocas de tormenta al río Willamette o a otro arroyo cercano. La exposición a las aguas residuales representa una grave amenaza para la salud de los seres humanos. Con la puesta en marcha de este programa, los desechos sanitarios y las aguas grises se bombearán desde las casas rodantes estacionadas en el derecho de paso y se eliminarán de manera segura. Esta medida anulará una vía potencial de exposición humana a patógenos dañinos. Se encontró el virus de la COVID-19 en los efluentes de aguas residuales de las plantas de tratamiento; esto significa que está presente en los residuos sanitarios de las casas rodantes. Al eliminar de forma segura los residuos de las casas rodantes y deshacerse de ellos de forma adecuada, se anula la posible exposición a la COVID-19.		
Actividades principales		
El Departamento de Servicios Ambientales contratará una entidad privada para succionar los desechos sanitarios y las aguas grises de las casas rodantes estacionadas en el derecho de paso y eliminar las aguas residuales de manera adecuada. Los camiones atmosféricos se utilizarán de dos maneras: primero,		

tendrán una ruta regular que seguirán entre una y dos veces por semana, y también responderán a las solicitudes individuales para el servicio de bombeo.

Calendario aproximado

Desde el 1 de julio de 2021, al menos, hasta diciembre de 2024.

Socios principales

- Internos: Obligación de estacionamiento del PBOT, oficial de servicio del Departamento de Servicios Ambientales (respuesta a los derrames), Programa de Reducción del Impacto de Viviendas y Campamentos Urbanos (Housing and Urban Camping Impact Reduction Program, HUCIRP) de la Oficina de Administración y Finanzas.
- Externos: personas que viven en casas rodantes en el derecho de paso. También nos comunicamos con Portland Street Response y Portland Street Medicine, pero no son socios formales. El Distrito de Drenaje del condado de Multnomah es un socio potencial. Nuestro contratista externo principal es Synergy Environmental, que proporcionará el servicio de bombeo.

Indicadores clave del rendimiento

- Calidad del agua (*E. coli*, un patógeno biológico que se encuentra en las aguas residuales).
- Asistencia a las personas que viven en casas rodantes (comunidad sin hogar).

Medidas de producción

- N.° de casas rodantes que se bombean.
- N.° de llamadas a la línea telefónica del RVP3 solicitando el servicio de bombeo.
- Disminución de las quejas por residuos de casas rodantes y disminución de los vertidos sanitarios ilícitos y de aguas grises de casas rodantes.

Medidas de resultados

Número estimado de galones bombeados que se eliminarán adecuadamente.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a

medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Exploración de recursos y asistencia técnica para pequeñas empresas

N.° 5	2.000.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia económica para pequeñas empresas (General) (2.9*^)*

Descripción general del proyecto

Este proyecto abordará el acceso desigual a los fondos federales a través de un programa de facilitadores culturalmente específicos y de asistencia centrada en el alivio, en asociación con socios comunitarios. Está pensado para empresas vulnerables y que les pertenezcan a personas negras, indígenas y de color, que hayan sufrido desproporcionadamente las repercusiones de la pandemia.

Actividades principales

- Abordar el acceso desigual a los fondos federales a través de un programa de facilitadores culturalmente específicos y de asistencia centrada en el alivio, en asociación con socios comunitarios. Está pensado para empresas vulnerables y que les pertenezcan a personas negras, indígenas y de color.
- La capacidad del personal de Prosper Portland servirá como facilitador central y experto en la materia para acceder a los recursos y proyectos federales y estatales disponibles. Una red de socios culturalmente específicos proporcionará servicios directos a las empresas, tanto a través de sus redes existentes como a través de una línea directa central. Esto incluye capacitación y consulta con los socios sobre requisitos y oportunidades para desarrollar capacidad dentro de la red.
- El presupuesto incluye la construcción de infraestructura para permitir una red coordinada, al tiempo que se expande la programación culturalmente específica de la organización asociada.

Calendario aproximado

Publicar descripciones de trabajos para la capacidad LTE lo antes posible, seguido rápidamente por el proceso de solicitud de propuestas para identificar socios. Contratos subreceptores de 2 años, con 18 meses de programación (el resto para *onboarding* y *offboarding* de proyectos).

Socios principales
Socios externos que se definirán a través del proceso de solicitud de propuestas.
Indicadores clave del rendimiento
• N.° de empresas atendidas. • Socios bajo contrato. • Datos cualitativos sobre empresas que acceden a financiamiento o a proyectos a través de servicios de investigación.
Medidas de producción
• N.° de pequeñas empresas respaldadas por recursos para la exploración. • N.° de propietarios de pequeñas empresas que reciben asistencia técnica de recuperación y socorro a través de programas de asistencia técnica de socorro. • N.° de vistas en la página web con recursos descritos. • N.° de empresas que recibieron servicios en un idioma distinto del inglés.
Medidas de resultados
• Empresas que informan que adquieren habilidades o conocimientos con la asistencia técnica (a través de programas de asistencia técnica de socorro y recuperación) que les permitirá seguir en actividad o hacer crecer su negocio. • Las métricas se clasificarán por raza, identidad de género y código postal, cuando sea posible. La evaluación del impacto incluirá un ciclo de retroalimentación durante la implementación para adaptarse, según sea necesario, con el fin de atender a las poblaciones prioritarias.
Uso de la evidencia
La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización. Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

De las calles hacia la estabilidad: Safe Rest Villages

N.° 2	16.020.000 USD	Servicios a comunidades afectadas de manera desproporcionada *Apoyo para la vivienda: Servicios para personas sin hogar (3.11*^)*

Descripción general del proyecto

De las calles hacia la estabilidad: El proyecto de aldeas para el descanso seguro (Safe Rest Villages) ofrece oportunidades de refugio al aire libre para nuestros residentes con los ingresos más bajos: personas sin hogar que viven al aire libre (o que no cuentan con alojamiento). La emergencia de salud pública de la COVID-19 exacerbó la inseguridad de la vivienda, especialmente para las comunidades con ingresos bajos, negras, indígenas y de color (BIPOC). Los requisitos de distanciamiento social redujeron la capacidad de los refugios colectivos de nuestra región a la mitad, consecuentemente y de forma inesperada. La ciudad de Portland respondió estableciendo refugios de emergencia al aire libre y nuestros socios regionales respondieron proporcionando vales de motel para refugios no colectivos y de aislamiento. Aun así, todavía vemos un aumento significativo en la cantidad de personas sin hogar que viven al aire libre, en lugares públicos, en vehículos y en otras áreas no destinadas al asentamiento humano. Antes de la pandemia, el número de campamentos grandes y no autorizados de personas sin hogar (con más de ocho estructuras) en Portland era de entre tres y cuatro, aproximadamente, en un momento dado. Durante la pandemia, ese número aumentó a más de 50 campamentos grandes y no autorizados de personas sin hogar en toda la ciudad. De las calles hacia la estabilidad: El proyecto de aldeas para el descanso seguro desarrollará seis refugios al aire libre, conocidos como Safe Rest Villages, en distintas zonas de la ciudad. Safe Rest Villages proporcionarán lugares seguros para que los vecinos sin hogar descansen. Tendrán acceso a alimentos, higiene, saneamiento y servicios integrales, con el objetivo de incrementar el acceso a viviendas de apoyo.

Actividades principales

- Identificación de tierras de propiedad municipal o privada.
- Conducción de la participación de la comunidad y el alcance.
- Negociación de arrendamientos y acuerdos de buena vecindad.

- Diseño del sitio.
- Revisión y permisos del desarrollo.
- Selección de contratistas.
- Construcción (nivelación, desarrollo del sitio, instalación de servicios públicos, servicios de construcción de edificios, instalación de cápsulas para dormir).
- Selección de proveedores de servicios para las operaciones cotidianas.
- Determinación de la programación en cada sitio.
- Contratación de proveedores para servicios integrales y gestión de casos.
- Seguimiento de datos y presentación de informes.

Calendario aproximado

La crisis de salud pública de la COVID-19 y los requisitos de distanciamiento social redujeron a la mitad y de manera eficaz la capacidad de refugio colectivo de nuestra área de un día para el otro. Debido a que la actual crisis de salud pública exacerbó la inseguridad de la vivienda, sentimos la urgencia de implementar este proyecto y construir las aldeas de descanso seguro. A continuación se encuentra el cronograma aproximado.

- Agosto de 2021: se reúne el equipo del proyecto.
- Septiembre de 2021: se identifican las ubicaciones de Safe Rest Village.
- De septiembre de 2021 a diciembre de 2021: diseño, concesión de permisos y construcción de las aldeas para el descanso seguro.
- De diciembre de 2021 a marzo de 2022: ubicación de los residentes sin hogar en las aldeas para el descanso seguro.
- De marzo de 2022 a diciembre de 2024: operaciones en curso de Safe Rest Villages, incluida la provisión de estabilidad para las personas sin hogar, con el fin de que puedan dejar atrás las aldeas y establecerse en viviendas permanentes.

Socios principales

Internos:

- Grupo de trabajo del proyecto De las calles hacia la estabilidad con representantes de todas las oficinas del Concejo.
- Programa de Reducción del Impacto de la Oficina de Administración y Finanzas.
- Servicios de Instalaciones de la Oficina de Administración y Finanzas.
- Personal del Departamento de Servicios de Desarrollo dedicado a autorizar refugios al aire libre (Terry Whitehill, oficial de construcción, y Matt Wickstrom, planificador principal).

Externos:

- Oficina Conjunta de Servicios para Personas sin Hogar
- Junta Coordinadora de A Home For Everyone.
- Grupo de trabajo Safety off the Streets, de A Home For Everyone.
- Prosper Portland.
- Concejo Industrial de Central Eastside

Indicadores clave del rendimiento

- Número de aldeas para el descanso seguro creadas y capacidad.
- Número de personas u hogares que reciben refugio y servicios integrales en aldeas para el descanso seguro.
- Número o porcentaje de personas que encuentran estabilidad y salen de las aldeas para establecerse en viviendas permanentes.

Medidas de producción

- Modelos de programas de Safe Rest Village, como casas pequeñas en relación con un parque seguro para casas rodantes.
- Tipos de servicios integrales proporcionados en las aldeas para el descanso seguro.
- Distribución geográfica en las aldeas para el descanso seguro.
- Número total de cápsulas para dormir disponibles.
- Datos demográficos clasificados de las personas que reciben los servicios de Safe Rest Villages.

Medidas de resultados

- Mayor estabilidad para las personas que se encuentran en una situación crónica de carencia de vivienda.
- Mayor acceso a la vivienda.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta

información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Servicios consultivos para reducir la violencia con armas de fuego

N.° 28	1.000.000 USD	Servicios a comunidades afectadas de manera desproporcionada *Factores determinantes sociales de la salud: Intervenciones por violencia dentro de la comunidad (3.16*^)*

Descripción general del proyecto

La COVID-19 y la violencia armada afectan desproporcionadamente a las comunidades negras, indígenas y de color, en especial a aquellas que están más aisladas y desconectadas de los servicios gubernamentales y de atención médica. En el análisis de los datos se observa una alta correlación entre la COVID-19, el aumento de la violencia con armas de fuego y el puntaje del índice de equidad. Aunque se destinaron nuevos fondos de la ciudad para abordar el aumento integral de la violencia con armas de fuego, las brechas se mantienen, en especial dentro de las comunidades de inmigrantes africanos. Debido a que la COVID-19 provocó la dislocación de la escuela y el trabajo, este proyecto estará destinado a los jóvenes y las familias que han sufrido la dislocación y el aislamiento. Tendrá como fin involucrar a los jóvenes en actividades prosociales que, en el pasado, lograron reducir la violencia.

Actividades principales

Este proyecto proporciona fondos para programas de prevención primaria que abordan la causa raíz de la violencia con armas de fuego entre los jóvenes históricamente desatendidos, particularmente las comunidades de inmigrantes africanos que viven en entornos adversos. Los programas de prevención primaria se enfocan en involucrar profundamente a los jóvenes que sufren la falta de recursos, traumas y el aislamiento. Estos programas tienen como objetivo intervenir en la trayectoria de las personas y cambiarla, antes de incurrir en un delito o una mala conducta. Entre las actividades que formarán parte de este proyecto se incluyen las actividades prosociales que facilitan la disminución de la vergüenza, la resolución de conflictos, la educación socioemocional y el desarrollo integral de habilidades. Estas actividades se centrarán en los jóvenes y las familias que han sido directa o indirectamente afectados por la violencia con armas de fuego o que corren un riesgo alto de verse involucrados en este tipo de violencia.

Calendario aproximado
Esperamos llevar a cabo una convocatoria de subvenciones y finalizar los acuerdos con los beneficiarios a principios de 2022. La convocatoria les permitirá a las organizaciones postularse para usar los fondos hasta junio de 2024. El cronograma específico para gastar los fondos dependerá de las respuestas a la solicitud y del interés y la capacidad de las organizaciones para gastar los fondos durante el período elegible.
Socios principales
• Condado de Multnomah. • Oficina de Prevención de la Violencia de la ciudad de Portland. • Departamento de Planificación y Sostenibilidad de la ciudad de Portland. • Oficina de Vida Cívica y Comunitaria de la ciudad de Portland. • Universidad de Ciencias de la Salud de Oregón/Escuela de Salud Pública de la Universidad Estatal de Portland. • Dr. Jon Jay, Escuela de Salud Pública de la Universidad de Boston.
Indicadores clave del rendimiento
El proyecto se asocia con organizaciones comunitarias que realizarán el trabajo. Se les pedirá a los posibles beneficiarios que proporcionen métricas de rendimiento específicas para sus servicios individuales. El desempeño general se evaluará con indicadores que midan lo siguiente: • Participación de nuevas organizaciones comunitarias culturalmente específicas. • Contactos o tutorías sostenidas con individuos y familias en actividades prosociales. • Reducción de incidentes de violencia en comunidades con altas tasas de referencia de COVID-19, violencia con armas de fuego y puntajes del índice de equidad. • Mejora de la cohesión e inclusión de la comunidad con base en los autoinformes de los participantes.
Medidas de producción
Los beneficiarios seleccionados serán quienes definan las métricas de producción, aunque podrían estar incluidas las siguientes: • Número de personas y familias que participen en actividades prosociales.

- Número de personas y familias que tengan un contacto sostenido con mentores.
- Número de eventos de la comunidad que se organicen o de los recursos culturalmente específicos que se proporcionen.

Medidas de resultados

Los beneficiarios seleccionados serán quienes definan las métricas de resultados, aunque podrían estar incluidas las siguientes:

- Porcentaje de personas atendidas que ingresen al sistema de justicia penal.
- Tasas de asistencia escolar entre los jóvenes que reciban la asistencia.
- Obtención de títulos por parte de las personas que reciban la asistencia.
- Tasas de empleo entre las familias que reciban la asistencia.
- Percepción de cohesión comunitaria o habitabilidad del vecindario entre los grupos demográficos específicos.
- Incidentes de violencia dentro de los grupos demográficos específicos.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a

estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Ayuda para la deuda de servicios públicos

N.º 15	2.600.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia para la vivienda: Ayuda para alquileres, hipotecas y servicios públicos (2.2*^)*

Descripción general del proyecto

El Departamento de Agua de Portland (Portland Water Bureau, PWB) proporciona servicios de facturación para los servicios públicos de alcantarillado, aguas pluviales y agua de la ciudad. Debido a la crisis financiera por la pandemia, muchos residentes de Portland no han podido pagar sus facturas de alcantarillado, aguas pluviales y agua. Desde el PWB, se estima que los residentes de Portland suman más de 22 millones de dólares en facturas vencidas. Los titulares de cuentas que están inscritos en nuestro programa de asistencia financiera deben 1,4 millones de dólares, y creemos que hay muchos más residentes de Portland que necesitan asistencia financiera y que están endeudados en la actualidad. Este proyecto apoya a quienes se han visto afectados económicamente por la reducción de saldos morosos pendientes en sus cuentas. Se centrará en los residentes de Portland de bajos ingresos. Según el informe de 2021 sobre el estado de la economía publicado por Portland Business Alliance, entre los hogares más afectados por la crisis económica en Portland están incluidas las personas de bajos ingresos: de enero de 2020 a diciembre de 2020, se registró una disminución del 24,5 % en los empleos con ingresos menores que 27 mil dólares al año, una disminución del 6,2 % en los empleos con ingresos de entre 27 mil y 60 mil dólares al año y un aumento del 0,8 % en los empleos con ingresos mayores que 60 mil dólares al año. Las personas negras, indígenas y de color que son residentes de Portland están sobrerrepresentadas en estas industrias.

Actividades principales

En colaboración con el Departamento de Servicios Ambientales, la Junta de Servicios Públicos de Portland, la Oficina de Equidad y Derechos Humanos y socios comunitarios, desde el PWB se diseñará un programa de alivio de deudas para ayudar a los residentes más vulnerables de Portland a ponerse al día con las facturas vencidas. En el PWB se realiza un seguimiento de nuevos programas financiados por el gobierno federal para brindar asistencia con los servicios públicos y destinados a residentes de bajos ingresos de Oregón, que se implementen a través del estado. La intención desde el Departamento es coordinar

nuestro programa con el nuevo programa de Asistencia con los Costos de Agua para Hogares de Bajos Ingresos (Low Income Household Water Assistance Program, LIHWAP) con el fin de garantizar que estemos brindando servicios a la mayoría de los residentes de Portland. Se espera que el programa del estado se implemente este otoño.

Calendario aproximado

El Departamento recién está comenzando el diseño del programa. A continuación, se muestra un cronograma tentativo para la ejecución.

- Agosto de 2021: antecedentes del programa, discusiones sobre los datos.
- De septiembre a octubre de 2021: diseño del programa y participación de la comunidad.
- Noviembre de 2021: desarrollo de la estrategia de divulgación.
- Diciembre de 2021: desarrollo de materiales de mercadotecnia y divulgación.
- Enero de 2022: inicio de campañas de mercadotecnia y del programa.
- De enero a junio de 2022: ejecución del programa de deuda.

Socios principales

- Internos: Departamento de Servicios Ambientales, Oficina de Equidad y Derechos Humanos, Departamento de Vivienda (posible).
- Externos: Junta de Servicios Públicos de Portland, socios comunitarios y partes interesadas por determinar. Nos estamos conectando con Portland General Electric para conocer los programas de ayuda para las deudas que estuvieron administrando.

Indicadores clave del rendimiento

Nos proponemos diseñar el programa en colaboración con socios de la comunidad; es por eso que los indicadores clave de rendimiento son difíciles de identificar sin el diseño final del programa. En términos generales, mediremos el éxito siguiendo la disminución de las deudas de nuestros clientes. Los indicadores clave de rendimiento más específicos se elaborarán junto con el diseño del programa.

Medidas de producción

Nos proponemos diseñar el programa en colaboración con socios de la comunidad; es por eso que las métricas de producción son difíciles de identificar sin el diseño final del programa. Las métricas de producción se elaborarán junto

con el diseño del programa. Entre las métricas potenciales de producción, se incluyen las siguientes:

- Disminución en el número de cuentas residenciales con saldos en mora.
- Número de arreglos de pago realizados.
- Si están disponibles, datos demográficos de los beneficiarios que reciben ayuda para la deuda.

Medidas de resultados

Nos proponemos diseñar el programa en colaboración con socios de la comunidad; es por eso que las métricas de resultados son difíciles de identificar sin el diseño final del programa. Las métricas de producción se elaborarán junto con el diseño del programa.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Iniciativa de inversión catalizadora de Venture Portland

N.º 12	530.931 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia económica para pequeñas empresas (General) (2.9*^)*

Descripción general del proyecto

Este proyecto aumentará la capacidad del personal de Venture Portland para brindarles mejores servicios a seis distritos comerciales designados para la Iniciativa de Inversión Catalizadora (Catalytic Investment Initiative, CII), que históricamente han estado subrepresentados y que tienen un mayor número de empresas que pertenecen a la población BIPOC. La capacidad adicional del personal apoyará a los distritos comerciales prioritarios y a las pequeñas empresas del distrito que se han visto afectadas de manera adversa y desproporcionada por la COVID-19. Además del apoyo a los distritos designados para la CII, Venture Portland contará con un equipo de un centro de eventos, que trabajará como ventanilla única para los distritos comerciales y las organizaciones que necesitan asistencia técnica para implementar eventos en vecindarios y a gran escala mientras exploran las restricciones por la COVID-19 y las mejores prácticas.

Actividades principales

- Incrementar el horario de organización de 12 horas a la semana por distrito hasta 36 horas a la semana en seis distritos designados para la CII, que incluyen los distritos comerciales de St Johns, Williams, Foster, Lents, Gateway y Midway.
- La capacidad adicional de organización permitirá realizar las siguientes acciones: ayudar a los distritos con la gobernanza y la orientación para cada una de las Juntas Directivas de la asociación de distritos comerciales compuestas íntegramente por voluntarios; crear e implementar eventos de la comunidad; escribir y ejecutar subvenciones para financiar programas que publiciten y promuevan el distrito; organizar reuniones de miembros y la Junta; organizar reuniones sociales en la comunidad, y comprometerse y desarrollar relaciones con empresas nuevas y existentes.
- Contratar a un gerente de CII.
- Implementar un centro de equipos para eventos con puestos de administración de eventos y asistencia, que proporcionará asistencia técnica y ayuda a

organizaciones y distritos comerciales que dirigen eventos en toda la ciudad de Portland.
- La asistencia técnica del centro de equipos para eventos incluye ayuda con la planificación general de eventos; conexiones con intérpretes, vendedores de alimentos, vendedores comerciales y actividades; recursos para mesas, generadores y carpas, y ayuda con la exploración de permisos y personal médico. Venture Portland actuará como intermediario con el PBOT para cierres de carreteras, derechos de paso, redireccionamiento del tráfico, etc.; proporcionará recomendaciones de apoyo con las redes sociales y el mercadeo; ayudará a desarrollar horarios publicitarios, y patrocinará recomendaciones.

Calendario aproximado

Comenzar el proyecto lo antes posible con un período de implementación de 12 meses.

Socios principales

Venture Portland y asociaciones de distritos comerciales.

Indicadores clave del rendimiento

- Número de eventos auspiciados.
- Incremento en la adhesión al distrito comercial para la CII (número de miembros nuevos del distrito comercial para la CII).

Medidas de producción

- N.° de horas de voluntariado para la CII.
- N.° de eventos en distritos designados para la CII.
- Monto total de los ingresos en distritos designados para la CII.

Medidas de resultados

- Aumento de la contratación y participación en la junta.
- Mayor asistencia a capacitaciones y talleres.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a

medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Espacios comunitarios vibrantes e inclusivos		
N.º 1	2.590.000 USD	Repercusiones económicas negativas *Asistencia económica para pequeñas empresas (General) (2.9*^)*

Descripción general del proyecto

La COVID-19 afectó las economías de pequeñas empresas y distritos comerciales de manera desproporcionada y negativa debido a las restricciones de capacidad para cumplir con las órdenes de salud pública. Esto tuvo como resultado un número reducido de clientes, pérdida de ingresos y cierre de negocios. Algunas empresas y comunidades experimentaron una disminución del tráfico peatonal debido a la prolongación del trabajo desde casa. Las comunidades aledañas sufrieron las repercusiones del aislamiento social y del debilitamiento de los lazos comunitarios. Este proyecto y sus subprogramas tienen el objetivo de impulsar la prosperidad empresarial y comunitaria a través de las siguientes medidas: reducir los costos para las empresas; promover que la comunidad confíe más en los espacios públicos al aire libre; fomentar la participación comunitaria; mejorar el entorno construido de los vecindarios, y proporcionar lugares de encuentro donde las personas puedan restablecer sus vínculos. El proyecto brinda asistencia a pequeñas empresas y organizaciones sin fines de lucro, a través de subsidios financieros, asistencia técnica e implementación de cambios físicos que permitan el distanciamiento social para cumplir con las órdenes de salud pública y las expectativas de la comunidad.

Actividades principales

El programa está diseñado para activar espacios comunitarios nuevos y existentes a través de múltiples iniciativas y programas:

- Reconfigurar el derecho de paso público para crear y programar espacios públicos y plazas activas. Este trabajo transformará las calles y las tiendas adyacentes desaprovechadas en lugares atractivos para que las personas se reúnan y para que las pequeñas empresas y las microempresas prosperen, lo que resultará en distritos comerciales saludables y estables, especialmente en East Portland y Central City. Estos espacios podrían ser del tipo *pop-up*, estacionales o instalaciones permanentes que crean una comunidad y un ecosistema empresarial más saludables.

- Subsidiar las tarifas relacionadas con los permisos y distribuir premios económicos para apoyar la cohesión de la comunidad mediante eventos y actividades. El programa financiará subvenciones y administración, y autorizará subsidios a organizaciones que celebren eventos enfocados en la construcción comunitaria, las artes y las pequeñas empresas, priorizando los eventos dirigidos por personas negras, indígenas y de color, y aquellos que centran la colaboración intercultural coordinando con la mesa de acción de eventos.
- Desarrollar y apoyar "calles de juego" con el fin de fomentar y promover actividades comunitarias al aire libre para niños y sin riesgo de contagio de COVID transforma las calles del vecindario y crea centros comunitarios del tipo *pop-up* recurrentes para la socialización multigeneracional, el juego y la actividad física. La programación se expandirá a más sitios, particularmente aquellos con acceso limitado a espacios seguros al aire libre y que históricamente han tenido subrepresentación en los permisos de uso comunitario. Play Streets (calles de juego) crea las bases para que los socios aborden las necesidades de las familias y los ancianos aislados durante la pandemia.
- Financiar campañas de marca, de concientización y de mercadeo para fomentar la cohesión, el orgullo y la participación de la comunidad.

Calendario aproximado

- De septiembre de 2021 a enero de 2022: desarrollo del programa.
- De enero de 2022 a mayo de 2022: fase 1 de la implementación del programa.
- De mayo de 2022 a octubre de 2022: fase 2 de la implementación del programa.
- De octubre 2022 a la primavera de 2023: fase 3 de la implementación del programa.
- Fin del financiamiento del ARPA 2024: programa en curso.

Socios principales

- Internos: agencias públicas que cooperen, entre otros, Prosper Portland y Parques y Recreación de Portland.
- Externos: puede incluir Portland Business Alliance, Venture Portland, otras organizaciones del distrito comercial y de la calle principal, y organizaciones comunitarias culturalmente específicas. Esperamos cooperar y colaborar con otros socios internos y externos como una parte integral del programa.

Indicadores clave del rendimiento

- Crecimiento: Número de permisos emitidos, número de plazas públicas, calles de juego seguidos por la geografía del centro de la ciudad y áreas de enfoque de equidad.
- Comentarios de los clientes: resultados de encuestas sobre uso, satisfacción, condiciones, seguridad y satisfacción de programación.
- Uso de la instalación: niveles de uso estimados (pasivos y con eventos) de personas que se desplazan, se quedan y usan el sitio de otras maneras en un momento dado.

Medidas de producción

- Programación: asistencia estimada y número de actividades y de eventos culturales.
- Crecimiento: Número de permisos emitidos, número de plazas públicas nuevas y mejoradas dentro de los centros urbanos.
- Financiero: Valor del subsidio, infraestructura del espacio público, seguido por la geografía del centro de la ciudad y las áreas de enfoque de equidad.

Medidas de resultados

- Comentarios de los clientes: resultados de encuestas sobre uso, satisfacción, condiciones, seguridad y satisfacción de programación.
- Uso de la instalación: niveles de uso estimados (pasivos y con eventos) de personas que se desplazan, se quedan y usan el sitio de otras maneras en un momento dado.
- Acceso: Aumento del acceso al espacio público, ampliación de la programación.

Uso de la evidencia

La ciudad de Portland tiene una cultura de gestión del desempeño y una práctica de toma de decisiones basada en datos. Trabajamos en todas las oficinas y con socios a nivel local y nacional para actualizar nuestros programas y prácticas a medida que evolucionan las mejores prácticas. Además, priorizamos la programación con base en evidencia en toda nuestra organización.

Estamos trabajando con nuestros equipos de proyecto con el fin de identificar la base empírica para nuestros proyectos. Esperamos con ansias proporcionar esta información en los próximos informes. Anticipamos que algunos proyectos utilizarán intervenciones basadas en la evidencia mientras que otros serán evaluados para desarrollar evidencia.

Distribución demográfica del proyecto

Sabemos que la pandemia y sus devastadores impactos económicos golpean primero y peor a las comunidades marginadas. En mayo de 2020, el Concejo de la Ciudad de Portland ordenó que el centro de respuesta a la COVID-19 de la ciudad hiciera todo lo posible para avanzar hacia los objetivos climáticos y de equidad de la ciudad. Hemos priorizado a las personas negras, indígenas y de color, y a las personas de bajos ingresos, en nuestros esfuerzos para responder, que incluyen nuestra asignación directa de 114 millones de dólares por la Ley CARES. Los primeros datos sobre la inversión de acuerdo con CARES reflejan que llegamos a estos miembros prioritarios de la comunidad con éxito. Estamos agradecidos con las muchas organizaciones comunitarias que se asociaron con nosotros y nos ayudaron a conectarnos con estas comunidades.

Ese mismo enfoque fue el que impulsó al Concejo de la Ciudad de Portland a considerar los proyectos del Plan de Rescate y le dio forma al eventual paquete de asignaciones. Estamos desarrollando un enfoque de recopilación y gestión de datos para este trabajo. Esperamos con ansias compartir información detallada sobre el éxito de nuestro plan de llegar a estos miembros de la comunidad en los próximos informes.

Informe del rendimiento

El Concejo de la Ciudad de Portland ha aprobado una serie de proyectos para los Fondos de recuperación fiscal local del Plan de Rescate. Estamos trabajando con rapidez para lanzar estos proyectos y esperamos informar sus resultados en relación con los indicadores de rendimiento exigidos por el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos en los próximos informes.

Datos del rendimiento para los indicadores del rendimiento obligatorios			
Asistencia familiar (EC 2.2 y 2.5) y Apoyo para la vivienda (EC 3.10-3.12)			
Número de personas u hogares que reciben servicios para la prevención de desalojos (entre los que se incluye la representación legal)			
Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*
Número de unidades de vivienda asequibles conservadas o construidas			
Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*
Repercusiones económicas negativas (CG 2)			
Número de trabajadores inscritos en programas sectoriales de capacitación laboral			
Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*
Número de trabajadores que completan programas sectoriales de capacitación laboral			
Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*
Número de personas que participan en programas de empleo juvenil de verano			
Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*
Asistencia educativa (CG 3.1-3.5)			
Número de estudiantes que participan en programas de tutoría con base en la evidencia			

Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*
Entornos infantiles saludables (CG 3.6-3.9)			
Número de niños atendidos por la atención de niños y el aprendizaje temprano (preescolar/prekínder/edades de 3 a 5 años)			
Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*
Número de familias atendidas con visitas al hogar			
Raza	*Origen étnico*	*Género*	*Ingreso*