

Cập Nhật Kiểm Toán 2-năm

Chương Trình cho Gôn (Portland Parks Golf Program) của các Sân ở Portland phát bóng để đáp ứng các khuyến nghị từ đợt kiểm toán năm 2019

Tác Giả: Bob MacKay, Kiểm Toán Viên Hiệu Suất II

Các Liên Hệ:

KC Jones, Giám Đốc Dịch Vụ Kiểm Toán kenneth.c.jones@portlandoregon.gov

Leslie Chaires, Điều Phối Viên Truyền Thông Và Tiếp Cận leslie.chaires@portlandoregon.gov

Đây là lần theo dõi thứ hai trong báo cáo năm 2019 của chúng tôi, *Portland Parks Golf: Những thay đổi cần thiết để đảm bảo tính bền vững lâu dài*. Trong báo cáo đó, chúng tôi thấy rằng mặc dù quỹ cho môn được dự định là để tự hỗ trợ, nhưng nó cần thêm \$800,000 để duy trì. Với nguồn dự trữ ngày càng cạn kiệt, nhu cầu bảo trì cơ bản đã được đáp ứng, nhưng tổn động các dự án lớn hơn bị hoãn lại tăng lên tại các cơ sở sân bãi. Chúng tôi cũng nhận thấy quản lý hợp đồng lỏng lẻo.

Hai trong số bốn đề xuất vẫn chưa được thực hiện và chương trình chơi cho môn đang được giải quyết với sự giúp đỡ của một nhà tư vấn. Việc thực hiện đầy đủ phụ thuộc vào việc hoàn tất hợp đồng cho một nhà điều hành câu lạc bộ toàn diện, dự kiến sẽ được đấu thầu vào giữa năm 2022. Hai đề xuất còn lại đã được thực hiện.

Đề xuất đang được xử lý

Chúng tôi khuyến nghị các Công Viên trình bày các bối cảnh dự báo tài chính thay thế cho Hội Đồng để có định hướng về tương lai của chương trình cho gôn bao gồm các yếu tố như:



- Hoãn lại bảo trì;
- Những cải thiện sân bãi;
- Mức phí hỗ trợ; và
- Dự phòng để tiên đoán các đợt suy thoái trong tương lai.

Chương trình đang làm việc với một nhà tư vấn để tổng hợp thông tin, phân tích tương lai tài chính của chương trình và xác định các cơ hội để cải tiến chương trình. Tư vấn cũng sẽ cung cấp hỗ trợ cho yêu cầu đề xuất nhà điều hành câu lạc bộ gôn toàn diện, đã được dời lại để phát hành vào giữa năm 2022. Để giúp giải quyết tình trạng tồn đọng bảo trì, chương trình cho biết họ sẽ phát triển một quỹ vốn phụ cho các mục đích lập kế hoạch và theo dõi. Hoạt động mạnh mẽ gần đây của quỹ đã cho phép chương trình phát triển nguồn dự trữ để tiên đoán các đợt suy thoái trong tương lai và bắt đầu tạo ra một kế hoạch những cải thiện vốn.

- **Chúng tôi đề xuất rằng chương trình xác định sứ mệnh của gôn trong các hợp đồng và làm cho các nhà điều hành đối tác có trách nhiệm trong sứ mệnh đó. Các nhà khai thác nên chia sẻ cả rủi ro và ân thưởng.**

Vào mùa xuân năm 2021, chương trình đã ký hợp đồng với một nhà tư vấn để phát triển một quy trình toàn diện trưng cầu cho các đề xuất. Phạm vi công việc bao gồm nghiên cứu và đánh giá tài chính của Chương Trình cho Gôn và thị trường địa phương. Các điều khoản trong yêu cầu đề xuất nhằm giúp xác định các hợp đồng hoạt động mới.

Hai Đề Xuất Được Thực Hiện

- **Chúng tôi đề xuất chương trình cải thiện giám sát để đảm bảo các điều khoản hợp đồng được tuân thủ.**

Chương trình tiếp tục theo dõi các hợp đồng hiện có trong khi yêu cầu cho đề xuất đang được phát triển. Các ví dụ gần đây bao gồm xác định các vấn đề bảo trì và sửa chữa lưới sân tập tại Eastmoreland Golf Course và chủ động loại bỏ sàn chưa sử dụng tại Colwood Golf Center.



- **Chúng tôi đề nghị chương trình trình bày các hợp đồng cho Hội Đồng Thành Phố để phê duyệt và gia hạn.**

Các sân đề nghị Hội Đồng gia hạn các hợp đồng quản lý cho Heron Lakes và Colwood Golf Center đến mùa thu năm 2022. Giờ đây, các hợp đồng này sẽ hết hạn cùng lúc với các sân gôn Eastmoreland và Rose City. Hợp đồng cho nhà điều hành câu lạc bộ toàn diện sẽ bao gồm các nhà câu lạc bộ ở tất cả bốn sân phía đông.

Xem [báo cáo kiểm toán và các khuyến nghị năm 2019](#) cũng như [báo cáo theo dõi 1 năm](#) của chúng tôi.

[Truy cập trang tổng quan trực tuyến của chúng tôi để theo dõi tình trạng của các đề xuất từ các báo cáo khác.](#)