

El programa de Golf de Parques de Portland está preparándose para cumplir con las recomendaciones de la auditoría del 2019



Auditor: Bob MacKay, Auditora de Desempeño II

Contactos:

KC Jones, Director de Servicios de Auditoría kenneth.c.jones@portlandoregon.gov

Leslie Chaires, Coordinadora de Comunicaciones y Promoción
leslie.chaires@portlandoregon.gov

Este es nuestro segundo seguimiento para nuestro reporte del 2019 llamado *“Golf de Parques de Portland: Cambios necesarios para asegurar una sostenibilidad a largo plazo”*. En ese reporte encontramos que, aunque los fondos para el programa de golf tenían la intención de ser autosuficientes, se requería un monto adicional de \$800,000 para mantenerse solvente. Con la disminución de reservas, las necesidades de mantenimiento básicas fueron satisfechas, pero aumentó la acumulación de proyectos diferidos más grandes en las instalaciones de los campos de golf. También encontramos que había una administración de contratos poco estricta.

Dos de cuatro recomendaciones todavía no han sido implementadas y el programa de golf actualmente las aborda con la ayuda de un asesor. La implementación completa depende de la finalización de un contrato para un operador de clubes comprensivos, el cual está programado para anunciarse como licitación a mediados del 2022. Las dos recomendaciones restantes han sido implementadas.

Dos recomendaciones en proceso

Recomendamos que Parques presentara escenarios de previsión financiera alternativos ante el Consejo para una dirección en el futuro del programa de golf que incluya factores como:



- **Mantenimiento diferido**
- **Mejoramientos de los campos de golf**
- **Nivel de apoyo de tarifas**
- **Reservas para sobrellevar crisis futuras**

El programa está trabajando con un asesor para recopilar información, analizar el futuro financiero del programa e identificar las oportunidades para mejorar el programa. El asesor también proveerá apoyo para la petición de propuesta del operador de clubes de golf comprehensivos, la cual volvió a programarse para anunciarla a mediados del 2022. Con la finalidad de ayudar a abordar su acumulación de proyectos de mantenimiento, el programa dijo que desarrollaría un subfondo de capital para propósitos de planeación y seguimiento. El desempeño sólido del fondo recientemente ha permitido que el programa desarrolle reservas para sobrellevar crisis futuras y comience a crear un plan para mejoramientos del capital.

- **Recomendamos que el programa definiera la misión del programa de golf en los contratos y hacer que los operadores sean colaboradores responsables en esa misión. Los operadores deberían compartir los riesgos y también los beneficios.**

En la primavera del 2021, el programa contrató a un consultor para desarrollar una petición comprehensiva de las propuestas. El alcance del trabajo incluye una investigación y evaluación financiera del programa de golf y el mercado local. Las disposiciones en la petición de propuestas buscan ayudar a definir los nuevos contratos operativos.

Dos recomendaciones implementadas

- **Recomendamos que el programa mejorara el monitoreo para asegurar que las disposiciones de contratos fueran respetadas.**



El programa sigue monitoreando los contratos existentes mientras la petición de propuestas se desarrolla. Ejemplos recientes incluyen identificar los problemas de mantenimiento y reparar las redes del campo de práctica en el Campo de Golf Eastmoreland, así como también remover proactivamente una plataforma poco utilizada en el Centro de Golf Colwood.

- **Recomendamos que el programa presentara los contratos al Consejo de la Ciudad para su aprobación y renovación.**

Parques pidió al Consejo que extendiera los contratos de administración para el Club de Golf Heron Lakes y el Centro de Golf Colwood hasta el otoño del 2022. Ahora estos contratos expirarán al mismo tiempo que los contratos para los campos de golf de Eastmoreland y Rose City. El contrato para el operador de clubes comprensivos cubrirá los clubes de todos los campos de golf al este de la ciudad.

Vea el [reporte de auditoría y recomendaciones del 2019](#) y nuestro [reporte de seguimiento de 1 año](#).

[Visite nuestro tablero digital para rastrear el estatus de las recomendaciones de otros reportes.](#)