



# Двухлетний Отчёт Аудита

## Программа Portland Parks Golf (Парков Гольфа Портленда) соответствует рекомендациям аудита 2019 года

Аудитор: Боб Маккей, Аудитор Производительности II

Контакты:

Кей Си Джонс, Директор по Аудиторским Услугам [kenneth.c.jones@portlandoregon.gov](mailto:kenneth.c.jones@portlandoregon.gov)

Лесли Черс, Координатор по Коммуникациям и Связям с Обществом  
[leslie.chaires@portlandoregon.gov](mailto:leslie.chaires@portlandoregon.gov)

Это наше второе дополнение к отчёту о Парках Гольфа Портленда за 2019 год: *Изменения, необходимые для обеспечения долгосрочной устойчивости.* В этом отчёте мы обнаружили, что, хотя гольф фонд был задуман как самокупаемый, ему потребовались дополнительные \$800,000 долларов, чтобы оставаться платежеспособным. С истощением резервов основные потребности в техническом обслуживании удовлетворялись, но в учебных центрах увеличивалось количество отложенных крупных проектов. Мы также обнаружили слабое управление контрактами.

Две из четырёх рекомендаций ещё не реализованы, и гольф программа решает их с помощью консультанта. Полная реализация зависит от завершения контракта с комплексным оператором клубного дома, который должен быть выставлен на торги в середине 2022 года. Две оставшиеся рекомендации были выполнены.

---

**Portland Parks Golf program teeing up to meet recommendations  
from 2019 audit | February 2022**

Russian

## Две рекомендации в процессе

Мы рекомендовали, чтобы Парки представили Совету альтернативные сценарии финансового прогноза для определения будущего программы гольфа, которые включают такие факторы, как:

- Отложенное обслуживание;
- Улучшения курса;
- Уровень комиссионной поддержки; и
- Резервы на случай будущих спадов.



Программа работает с консультантом для сбора информации, анализа финансового будущего программы и выявления возможностей для улучшения программы. Консультант также окажет поддержку в комплексном запросе предложения оператора гольф клуба, выпуск которого был перенесён на середину 2022 года. Чтобы помочь справиться с отставанием в обслуживании, программа заявила, что создаст субфонд капитала для целей планирования и отслеживания. Недавние высокие результаты фонда позволили программе разработать резервы, чтобы выдержать будущие спады, и приступить к разработке плана капитальных улучшений

**• Мы рекомендовали программе определить миссию для гольфа в контрактах и сделать операторов подотчетными партнерами в этой миссии. Операторы должны разделять как риски, так и выгоды.**

Весной 2021 года программа заключила контракт с консультантом на разработку комплексного запроса предложений. Объём работ включает исследование и финансовую оценку гольф программы и местного рынка. Положения запроса предложений призваны помочь в определении новых операционных контрактов.

## Две Рекомендации выполнены



**• Мы рекомендовали программе улучшить мониторинг для обеспечения соблюдения условий контракта.**

Программа продолжает отслеживать существующие контракты, пока разрабатывается запрос предложений. Недавние примеры включают выявление проблем с техническим обслуживанием и ремонт сетки тренировочного поля на Поле для Гольфа Истморленд, а также упреждающий демонтаж малоиспользуемой палубы в Гольф Центре Колвуд.

**• Мы рекомендовали программе представить контракты Городскому Совету для утверждения и продления.**

Парки попросили Совет продлить контракты на управление Озерами Хэрон и Гольф Центром Колвуд до осени 2022 года. Теперь они истекают одновременно с контрактами на Поля для Гольфа Истморлэнд и Роз Сити. Контракт с комплексным оператором клубов распространяется на клубы на всех четырёх полях восточного побережья.

[Ознакомьтесь с аудиторским отчётом и рекомендациями за 2019 г., а также с нашим последующим отчётом за год](#)

[Посетите нашу онлайн-панель, чтобы отслеживать статус рекомендаций из других отчётов.](#)