

## 波特兰公园高尔夫球计划 准备完成 2019 年审计建议



审计员: **Bob MacKay**, 业绩审计员 II

联系:

KC Jones, 审计服务总监 [kenneth.c.jones@portlandoregon.gov](mailto:kenneth.c.jones@portlandoregon.gov)

Leslie Chaires, 通讯和外展协调员 [leslie.chaires@portlandoregon.gov](mailto:leslie.chaires@portlandoregon.gov)

这是我们对 2019 年报告, *波特兰公园高尔夫球: 确保长期持续性所需的改变* 的第二次跟进。在该报告中, 我们发现虽然高尔夫球基金旨在自给自足, 但它需要额外的 \$800,000 美元才能保持偿付能力。随着储备的减少, 基本的维修需求可以应付, 但球场设施中较大的延期项目积压增加了。我们还发现合约管理的松懈。

四项建议中有两项还没实施, 高尔夫球计划正在顾问的帮助下设法解决这些问题。全面实施取决于最终确定一家综合会所运营商的合约, 会在 2022 年年中进行投标。其余两项建议已实施。

## 正在处理的两项建议

我们建议公园提出替代的财务预测方案，以指导高尔夫球计划的未来，其中包括以下因素：



- 延期维修;
- 改善球场;
- 费用支持的水平; 和
- 储备以应付未来的低迷。

该计划正在与一名顾问合作，以汇集信息、分析该计划财务的未来，并确定计划改进的机会。该顾问还将为综合高尔夫球会所运营商的要求建议提供支持，该建议会被重新安排在 2022 年年中发布。为了帮助设法解决其维修积压的问题，该计划表示将开发一个资本子基金，用于规划和追踪。该基金最近的强劲表现使该计划能够开发储备以应对未来的低迷并开始制定资金改善计划。

- 我们建议该计划在合约中定义高尔夫球的使命，并使运营商在该使命中成为负责的合作伙伴。运营商应分担风险和分享回报。

在 2021 年的春季，该计划与一名顾问签约，以制定全面的建议征集。工作范围包括对高尔夫球计划和当地市场的研究和财务评估。要求建议书的规定旨在帮助对新的运营合约定义。

---

## 已实施两项建议

- 我们建议该计划改进监控以确保遵守合约条款。

在制定要求建议的同时，该计划将继续监控现有合约。最近的例子包括发现维修问题和修复 Eastmoreland 高尔夫球场的练习场网，以及主动拆除 Colwood 高尔夫球中心未充分利用的甲板。



- 我们建议该计划向市议会提交合约以供批准和续签。

公园要求市议会将 Heron Lakes 和 Colwood 高尔夫球中心的管理合约延长至 2022 年的秋季。它们现在将与 Eastmoreland 和 Rose City 高尔夫球场的管理合约同时到期。综合会所运营商的合约将涵盖所有四个东区球场的会所。

查看 [2019 audit report and recommendations](#) 以及 [1-year follow up report](#).

[Visit our online dashboard to track status of recommendations from other reports.](#)