

地下水管理：在定义角色和制定长期计划方面有一些进展

我们 2020 年对市地下水管理的审计发现，波特兰水务局正在努力应对地震和应急准备、水质和容量规划以及资产管理方面的挑战。我们提出了将地下水管理的决策角色和组织结构正规化的建议，并制定将地下水系统的需求列为优先事项的长期计划。

一年后，水务局在实施我们的建议方面获得一些进展。该局使用一个指导委员会来帮助指导地下水决策，并清楚确定该小组成员的角色。水务局在制定综合长期工作计划方面进展较慢。该局表示，因 COVID-19 疫情以及 2019 年因应疫情执行战略计划二者都减缓了其进展。

建议项目的状况：处理中

正在定义管理角色和决策

我们建议水务局清楚确定并记录地下水计划的决策角色和组织结构，以帮助确保及时并完整地解决问题。审计发现协作管理结构需要被定义和记录。来自工程、营运和资源保护三个部门的员工和管理人员作为地下水指导委员会虽有定期开会，但不清楚一旦问题提交给委员会后如何做出决定，并且没有任何个人或团体拥有地下水的所有权。

水务局正在为地下水指导委员会制定章程，并审查地下水人员配备水平。该局表示，该章程将类似于该局其他多领域工作组的章程，并将详细说明地下水指导委员会的成员以及这些成员的角色和职责。该局表示，计划将由地下水指导委员会为地下水系统做决策，并为委员会指定一名关键人员。

建议项目的状况：处理中

统一的长期发展计划

我们建议水务局记录所有已确定的改进地下水系统的需求，并以有限的资源制定统一的长期计划。审计发现，该局已经确定了地震准备、应急管理、水质和容量以及老化的基础结构等领域的地下水风险，并在每个领域都有正在进行的项目，但没有制定出全面的工作计划，此计划中应当要提出可以将竞争需求列为优先事项的长期使用方法。该建议的内容是地下水的历史优先级低于较重要的 Bull Run 流域。

水务局表示正在评估地下水系统的五年和长期预算需求，并将改善整个局关于地下水项目的沟通。该局还表示即将完成对地下水供应需求的分析，这将推动地下水系统投资的决策。

[查看原始 2020 年报告和建议](#)

联络

Martha Prinz: martha.prinz@portlandoregon.gov

Tenzin Gonta: tenzin.gonta@portlandoregon.gov