

Управление подземными водами: Некоторый прогресс в направлении определения ролей и разработка долгосрочных планов

Наш аудит управления подземными водами Города в 2020 году показал, что Портлендское Водное Бюро вело работу по решению проблем, связанных с обеспечением готовности к сейсмическим и чрезвычайным ситуациям, планированием качества воды и пропускной способности, а также управлением активами. Мы сделали рекомендации по формализации ролей в принятии решений и организационной структуры для управления подземными водами и разработки долгосрочного плана для определения приоритетных потребностей системы подземных вод.

Год спустя Бюро добилось определённого прогресса в выполнении наших рекомендаций. Бюро использует руководящий комитет для помощи в принятии решений по подземным водам и работает над разъяснением ролей для членов группы. Бюро продвигалось медленнее к разработке консолидированного долгосрочного плана работы. Бюро заявило, что пандемия COVID-19 и его ориентация на реализацию Стратегического Плана на 2019 год замедлили его прогресс.

Статус Рекомендации: В Процессе

Роль администрации и процесс принятия решений

Мы рекомендовали Водному Бюро уточнить и задокументировать роли в принятии решений и организации структур программы по подземным водам, чтобы обеспечить своевременное и полное решение вопросов. Аудит показал, что структура совместного управления должна быть определена и задокументирована. Персонал и менеджеры из трёх подразделений - Инженерное Дело, Операции и Защита Ресурсов - регулярно встречались в качестве Руководящего Комитета По Подземным Водам, но было неясно, как принимаются решения после того, как вопросы были представлены Комитету, и ни одно лицо или группа не имели собственности грунтовых вод. Бюро разрабатывает устав Руководящего Комитета По Подземным Водам, а также рассматривает штатное расписание по подземным водам. Бюро заявило, что устав будет аналогичен уставам других междисциплинарных рабочих групп в Бюро и будет определять членов Руководящего комитета по подземным водам, а также роли и обязанности этих членов. Бюро заявило, что планирует, чтобы Руководящий Комитет По Подземным Водам определил полномочия по принятию решений для системы подземных вод и назначил ответственное лицо в Комитет.

Статус Рекомендации: В Процессе

Консолидированный, долгосрочный план в разработке

Мы рекомендовали Водному Бюро задокументировать все выявленные потребности в улучшении системы подземных вод и разработать консолидированный долгосрочный план для определения приоритетности действий в рамках ограниченных ресурсов.

Аудит показал, что Бюро выявило риски для подземных вод в областях сейсмической готовности, управления чрезвычайными ситуациями, качества и пропускной способности воды, а также стареющей инфраструктуры и имеет проекты в реализации в каждой области, но не имело всеобъемлющего плана работы, в котором излагались бы подход к долгосрочным планам и расстановке приоритетов в конкурирующих потребностях. Контекст для этой рекомендации был историей подземных вод более низкого приоритета, чем более высокий водораздел Булл Ран.

Бюро заявило, что работает над оценкой пятилетних и долгосрочных бюджетных требований для системы подземных вод и улучшит информирование о проектах по подземным водам в рамках всего Бюро. Бюро также заявило, что близится к завершению анализ потребностей в снабжении подземными водами, который будет способствовать принятию решений об инвестициях в систему подземных вод.

[Посмотреть исходный отчёт и рекомендации за 2020 год](#)

Контакты

Martha Prinz: martha.prinz@portlandoregon.gov

Tenzin Gonta: tenzin.gonta@portlandoregon.gov